



REPUBLIKA HRVATSKA



ISTARSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za zdravstvo  
i socijalnu skrb  
Klasa: 400-01/08-01/3  
Urbroj: 2163/1-06/7-08-5  
Pula, 27. ožujka 2008.

PREDSJEDNIKU POGLAVARSTVA  
ISTARSKE ŽUPANIJE  
putem  
Stručne službe za poslove  
Skupštine i Poglavarstva

52100 Pazin

Predmet: Prijedlog zaključka o prihvaćanju informacije o financijskom  
poslovanju zdravstvenih ustanova u vlasništvu Istarske županije  
za 2007. godinu  
- dostavlja se

U prilogu se dostavlja prijedlog zaključka o prihvaćanju informacije o  
financijskom poslovanju zdravstvenih ustanova u vlasništvu Istarske županije za 2007.  
godinu, pa molimo da isti uvrstite na dnevni red naredne sjednice Županijskog  
poglavarstva Istarske županije.

S poštovanjem,

PROČELNICA:  
prim. dr. Romanita Rojnić

Na temelju odredbi članaka 59. i 77. Statuta Istarske županije („Službene novine Istarske županije“ br. 9/06 – drugi pročišćen tekst, 14/06), Županijsko poglavarstvo Istarske županije na sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_ 2008. godine, donijelo je

## **ZAKLJUČAK**

1. Prihvaća se Informacija o financijskom poslovanju zdravstvenih ustanova u vlasništvu Istarske županije za 2007. godinu, te ista čini sastavni dio ovoga zaključka.
2. Ovaj zaključak stupa na snagu danom donošenja.

REPUBLIKA HRVATSKA  
ISTARSKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKO POGLAVARSTVO

Predsjednik:  
Ivan Jakovčić

Dostaviti:

1. Upravni odjel za zdravstvo i socijalnu skrb Istarske županije
2. Arhiva, ovdje

## O B R A Z L O Ź E N J E

### I. PRAVNA OSNOVA ZA DONOŠENJE ZAKLJUČKA

Pravna osnova sadržana je u odredbama Statuta Istarske županije iz kojih proizlazi nadležnost Županijskog poglavarstva Istarske županije za razmatranje i odlučivanje o poslovanju županijskih zdravstvenih ustanova.

### II. OCJENA STANJA I RAZLOZI ZA DONOŠENJE ZAKLJUČKA

Prikaz financijskog poslovanja ustanova, s pokazateljima sačinjen je temeljem izvješća o financijskom poslovanju zdravstvenih ustanova u 2007. godini dobivenih od ustanova.

Nakon uvida u izvješća, utvrđeno je da ista sadrže sve potrebne pokazatelje financijskog poslovanja pa se kao objedinjena dostavljaju Županijskom poglavarstvu na razmatranje.

Predstavljeni podaci i pokazatelji iskazuju da se sve zdravstvene ustanove suočavaju s problemima i teškoćama u svom financijskom poslovanju. Međutim, samo internim mjerama nije moguće osigurati uravnoteženost financijskog poslovanja već isto pretpostavlja suradnju i donošenje odluka od strane Vlade RH i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

### III. TEKST PRIJEDLOGA ZAKLJUČKA

Tekst prijedloga zaključka sastavni je dio ovoga obrazloženja.

**INFORMACIJA O FINANCIJSKOM POSLOVANJU  
ZDRAVSTVENIH USTANOVA ISTARSKE ŽUPANIJE  
U RAZDOBLJU I. – XII. 2007. GODINE**

Istarska županija u svom vlasništvu ima pet zdravstvenih ustanova:

- Zdravstvena ustanova „Istarski domovi zdravlja“ obavlja svoju djelatnost kroz Ispostave: Buzet, Labin, Pazin, Poreč, Pula, Rovinj, Umag
- Opća bolnica Pula
- Bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Prim. Dr. Martin Horvat“ Rovinj
- Zavod za javno zdravstvo Istarske županije
- Zdravstvena ustanova „Istarske ljekarne“ obavlja svoju djelatnost kroz Ispostave: Pula i Umag

Sve ustanove u djelatnosti zdravstva (osim ljekarni i privatnih ustanova koje vode svoje računovodstvo i sastavljaju financijske izvještaje kao trgovačka društva) kao i druge pravne osobe koje se temeljem posebnih propisa financiraju iz proračuna, vode računovodstvo i izvještavaju sukladno Zakonu o proračunu (NN 96/03), Pravilniku o proračunskom računovodstvu i računskom planu (NN 27/05 i 127/07) i Pravilniku o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (NN 27/05 i 02/07). Poslovne promjene prate se prema modificiranom načelu nastanka poslovnih događaja, tj. rashodi se evidentiraju u trenutku nastanka događaja i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju dok se prihodi evidentiraju kad se ostvare.

Iznimka je u djelatnosti zdravstva u odnosu na ostale proračunske korisnike, u iskazivanju rashoda za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu koji se iskazuju u trenutku stvarnog utroška. Ukoliko na koncu godine rashodi nisu pokriveni prihodima iskazuje se gubitak odnosno višak rashoda.

Ljekarne i Zavod za javno zdravstvo za razliku od doma zdravlja i bolnica obveznici su obračuna i uplate poreza na dodanu vrijednost (PDV), a ljekarne obračunavaju i uplaćuju porez na dobit.

Za izradu analize financijskog poslovanja zdravstvenih ustanova u razdoblju I.-XII. 2007. godine korištena su sljedeća financijska izvješća:

- bilanca (obrazac BIL)
- izvještaj o prihodima i rashodima, primicima i izdacima (obrazac PR-RAS)
- izvještaj o promjenama u vrijednosti i obujmu imovine (obrazac P-VRIO)
- izvještaj o obvezama (obrazac OBVEZE)
- bilješke uz financijska izvješća

U tablici 1. daje se pojedinačni i skupni prikaz financijskog poslovanja Istarskih domova zdravlja, bolnica i Zavoda za javno zdravstvo budući oni vode računovodstvo i sastavljaju financijske izvještaje kao proračunski korisnici, dok se prikaz za ljekarne iskazuje tablicom 2.

**Tablica 1.** Osnovni pokazatelji financijskog poslovanja Istarskih domova zdravlja, Opće bolnice Pula, Bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Prim.dr. M. Horvat“ Rovinj i Zavoda za javno zdravstvo u razdoblju I.-XII. 2007. godine

Zdravstvena ustanova	Istarski domovi zdravlja	Opća bolnica Pula	Bolnica za ortopediju i rehabilitaciju "Prim.dr. M. Horvat" Rovinj	Zavod za javno zdravstvo Istarske Županije	Ukupno
<b>Ukupni prihodi i primici</b>	<b>87.290.928</b>	<b>225.844.289</b>	<b>19.402.746</b>	<b>30.496.688</b>	<b>363.034.651</b>
Prihodi od HZZO	59.268.270	195.371.201	7.293.051	10.658.199	<b>272.590.721</b>
učešće prihoda od HZZO u ukupnim приходima	68%	87%	38%	35%	75%
Prihod od županije, grada, općine	9.713.076	13.619.199	835.593	5.345.305	<b>29.513.173</b>
Primici od financijske imovine i zaduživanja		13.418		26.690	<b>40.108</b>
Ostali prihodi i primici	18.309.582	16.840.471	11.274.102	14.466.494	<b>60.890.649</b>
<b>Ukupni rashodi i izdaci</b>	<b>88.721.722</b>	<b>257.728.256</b>	<b>22.513.937</b>	<b>29.555.671</b>	<b>398.519.586</b>
Rashodi za zaposlene	58.664.709	150.432.787	13.403.717	20.557.528	<b>243.058.741</b>
učešće rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima	66%	58%	60%	70%	61%
Materijalni rashodi	27.384.621	92.416.396	7.400.300	8.119.180	<b>135.320.497</b>
Financijski i ostali rashodi	82.200	5.442.955	27.271	39.067	<b>5.591.493</b>
Rashodi za nab.nefinancijske imovine	2.590.192	9.428.409	1.572.594	839.896	<b>14.431.091</b>
Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova		7.709	110.055		<b>117.764</b>
<b>Financijski rezultat</b>	<b>-1.430.794</b>	<b>-31.883.967</b>	<b>-3.111.191</b>	<b>941.017</b>	<b>-35.484.935</b>
Preneseni višak iz prethodnog razdoblja			706.062	545.815	<b>1.251.877</b>
Preneseni manjak iz prethodnog razdoblja	5.261.626	101.983.196			<b>107.244.822</b>
<b>Manjak za pokriće</b>	<b>6.692.420</b>	<b>133.867.165</b>	<b>2.405.129</b>		<b>142.964.714</b>
<b>Raspoloživi višak</b>				<b>1.486.832</b>	<b>1.486.832</b>
Zalihe	408.725	6.067.562	224.498	87.834	<b>6.788.619</b>
Potraživanja	8.824.412	22.256.948	267.976	6.219.955	<b>37.569.291</b>

**Ukupni prihodi i primici** u visini od 363.034.651 kn realizirani su iz slijedećih izvora:

**1. Prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje** (u daljnjem tekstu: HZZO) koji učestvuje u ukupnim приходima sa 75% ili 272.590.721 kn.

**2. Prihodi od županije/grada/općine** u visini od 29.513.173 kn, od čega je iznos u visini od 20.704.408 kn realiziran iz Proračuna Istarske županije za decentralizirane funkcije (investicijsko ulaganje u prostor, opremu i prijevozna sredstva,

investicijsko i tekuće održavanje, informatizacija zdravstvene djelatnosti). Zdravstvene ustanove prihode iz Proračuna Istarske županije, ostvaruju i prijavama na objavljeni natječaj ponudom projekata kojima se stanovništvu osigurava uslugu zdravstvene djelatnosti iznad osnovnog standarda.

Prihodi koje zdravstvene ustanove ostvaruju iz proračuna JLS vrlo su različiti, a uglavnom ovise o području na kojem se ustanove nalaze, te interesima i mogućnostima lokalnih proračuna.

**3. Primici od financijske imovine i zaduživanja** u visini od 40.108 kn.

**4. Ostali prihodi** čine prihodi ostvareni obavljanjem poslova vlastite djelatnosti na tržištu, prihodi od participacije, dopuskog osiguranja i sl.

U tablici je izračunato učešće HZZO-a u ukupnom prihodu za svaku ustanovu posebno. Zdravstvene ustanove koje imaju veće učešće u ostalim prihodima od prihoda realiziranih od HZZO-a okrenule su se dijelom svojih djelatnosti na slobodno tržište pronalazeći i druge izvore prihoda. Izraženija odstupanja iskazuje Bolnica Rovinj koja svoje usluge ugovara s inozemnim korisnicima, te Zavod za javno zdravstvo koji veliki dio svoje djelatnosti ugovara na tržištu.

**Ukupni rashodi i izdaci** izvršeni su u visini od 398.519.586 kn, a njihovu strukturu čine:

**1. Rashodi za zaposlene** u visini od 61% ili 243.058.741 kn;

**2. Materijalni rashodi** u visini od 135.320.497 kn;

**3. Financijski i ostali rashodi** u visini od 5.591.493 kn;

**4. Rashodi za nabavu nefinancijske imovine** u visini od 14.431.091 kn;

**5. Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova** u visini od 117.764 kn.

**Financijski rezultat razdoblja** poslovanja I.-XII.2007. godine negativan je u svim zdravstvenim ustanovama, osim u Zavodu za javno zdravstvo Istarske županije.

**Zdravstvena ustanova "Istarski domovi zdravlja"** ostvarila je manjak prihoda i primitaka u obračunskom razdoblju u visini od 1.430.794 kn, što uz preneseni manjak iz prethodnog razdoblja u visini od 5.261.626 kn, dovodi do manjka za pokriće u sljedećem razdoblju u visini od 6.692.420 kn. Ukupan manjak prihoda ustanova će podmiriti iz nenaplaćenih prihoda koji na dan 31.12. 2007. iznose 8.824.412 kn. U strukturi nenaplaćenih prihoda 75% odnosi se na potraživanja prema HZZO.

**Bolnica za ortopediju i rehabilitaciju Rovinj** ostvarila je manjak prihoda i primitaka u obračunskom razdoblju u visini od 3.111.191 kn. Kada ostvarenom manjku prihoda dodamo preneseni višak iz prethodnog razdoblja u narednom razdoblju Bolnica Rovinj ima manjak za pokriće u visini od 2.405.129 kn.

Bolnica Rovinj, iako i tržišno orijentirana (osiguravajuće društvo AUVA Beč – 100 postelja), svojim poslovanjem ne ostvaruje dostatne prihode za financiranje svih rashoda poslovanja. Problem u financijskom poslovanju započinje 2003. godine kada je HZZO smanjio broj ugovorenih postelja od 93 na 36. Temeljem Odluke Vlade RH, u rujnu 2006. godine HZZO donio je Odluku o otpisu potraživanja kojom je izvršio otpis iskazanih avansa odnosno potraživanja prema Bolnici Rovinj u iznosu od 9.134.409,51 kn. U skladu s pismenom uputom Bolnica Rovinj otpisala je obvezu u visini od 8.428.346 kn čime je podmiren manjak prihoda do kraja 2006. godine, a razlika u visini od 706.062 kn iskazana je u ovom financijskom izvješću kao preneseni višak prethodnog razdoblja.

**Opća bolnica Pula** u obračunskom razdoblju iskazuje manjak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima u visini od 31.883.967 kn. Kada iskazanom manjku prihoda pridodamo preneseni manjak iz prethodnog razdoblja u visini od 101.983.196 kn, za naredno razdoblje imamo manjak za pokriće u visini od 133.867.165 kn.

**Zavod za javno zdravstvo Istarske županije** ostvario je višak prihoda i primitaka u visini od 941.017 kn, što uz preneseni višak iz prethodnog razdoblja u visini od 545.815 kn daje 1.486.832 kn raspoloživog viška prihoda u sljedećem razdoblju.

**Ukupna potraživanja zdravstvenih ustanova na dan 31.12.2007.** iznose 37.569.291 kn, a najvećim dijelom odnose se na potraživanja od HZZO.

**Stanje zaliha (budući trošak)** na dan 31.12.2007. godine iskazano je u ukupnoj visini od 6.788.619 kn od čega 89% čine zalihe Opće bolnice

Tablica 2. Osnovni pokazatelji financijskog poslovanja zdravstvene ustanove „Istarske ljekarne“ u razdoblju I.-XII. 2007. godine

Zdravstvena ustanova	Istarske ljekarne
<b>ukupni prihodi</b>	<b>60.473.330</b>
prihodi od HZZO	29.881.648
<i>učešće prih. od HZZO u ukupnim prihodima</i>	49%
prihodi ostalih korisnika	24.657.098
ostali prihodi	5.934.584
<b>ukupni rashodi</b>	<b>60.422.852</b>
rashodi za zaposlene	10.945.644
<i>učešće rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima</i>	18%
materijalni rashodi	1.620.614
nematerijalni rashodi	700.285
ostali rashodi	894.892
nabavna vrijednost robe	46.261.417
<b>financijski rezultat</b>	<b>50.478</b>
zalihe	4.386.964
potraživanja	16.843.116
obveze	6.247.521

Zdravstvena ustanova «Istarske ljekarne» svoju djelatnost obavlja kroz Ispostave: Pula i Umag. Ustanova djeluje tržišno te poput privatnih ljekarni za dio lijekova izdanih na recept realizira sredstva iz HZZO. Pripada sektoru nefinancijskih trgovačkih društava, obveznik je obračuna i uplate poreza na dodanu vrijednost (PDV) i poreza na dobit.

**Ukupni prihodi** Istarskih ljekarni u 2007. godini iznose 60.473.330 kn u čemu učešće HZZO iznosi 49% ili 29.881.648 kn, dakle i poslovanje ljekarni velikim dijelom ovisi od naplate prihoda od HZZO. Prihodi ostalih korisnika odnose se na prodaju na malo lijekova i ostale robe koja je predmet poslovanja ljekarne.

**Ukupni rashodi** Istarskih ljekarni u 2007. godini iznose 60.422.852 kn, od čega rashodi za zaposlene zbog velikog učešća nabavne vrijednosti robe, čine svega 18%.

Ljekarna je poslovnu godinu završila s **pozitivnim financijskim rezultatom** u visini od 50.478 kn.

**Ukupna potraživanja** na dan 31.12.2007. godine iznose 16.843.116 kn, od čega 97% čine potraživanja od HZZO. Rokovi plaćanja HZZO povremeno su prelazili 250 dana što se direktno odražava na poslovanje ljekarne.

**Stanje zaliha** na dan 31.12.2007. iskazano je u ukupnoj visini od 4.386.964 kn.

Tablica 3. Prikaz zaposlenih u zdravstvenim ustanovama Istarske županije

Zdravstvena ustanova	2006.	2007.	%
Istarski domovi zdravlja	487	494	1,4
Opća bolnica Pula	1248	1263	1,2
Bolnica za ortopediju i rehabilitaciju "Prim.dr. M. Horvat" Rovinj	120	122	1,7
Zavod za javno zdravstvo Istarske županije	156	157	0,6
Istarske ljekarne	56	59	5,4
Ukupno:	2067	2095	1,4

Prosječan broj zaposlenih utvrđuje se kao zbroj stanja na početku i na kraju izvještajnog razdoblja podijeljen sa dva.

Prosječan broj zaposlenih u zdravstvenim ustanovama u razdoblju I.-XII.2007. godine iznosi 2095 što je u odnosu na I.-XII. 2006. godine 1,4% više.

### Zaključak:

Predstavljeni podaci i pokazatelji iskazuju da se sve zdravstvene ustanove suočavaju s problemima i teškoćama u svom financijskom poslovanju.

Najznačajniji problemi u financijskom poslovanju ipak su prisutni kod bolnica kojima **postojeći sistem financiranja i vrjednovanja rada ne omogućava ostvarenje prihoda koji bi bili dostatni za pokriće realnih izdataka.**

Opća bolnica Pula kontinuirano provodi aktivnosti s ciljem unapređenja kvalitete i dostupnosti zdravstvene usluge, usmjerene na reorganizaciju rada, visok stupanj iskorištenosti i intenzivno praćenje troškova. Međutim, **samo internim mjerama nije moguće osigurati uravnoteženost financijskog poslovanja** već isto pretpostavlja suradnju i **donošenje odluka od strane Vlade RH i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.**