



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
 **ISTARSKA ŽUPANIJA**  
**REGIONE ISTRIANA**

**ŽUPAN**

KLASA: 510-01/19-01/03  
URBROJ: 2163/1-01/8-19-02  
Pula, 04. veljače 2019.

**SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE**  
n/p predsjednika Valtera Drandića  
Dršćevka 3,  
52 000 Pazin

**PREDMET: Zaključak o prihvaćanju izvješća o poslovanju i izgradnji Opće bolnice Pula**

Na temelju članka 65. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije", br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17 i 2/18), Župan Istarske županije dana 04. veljače 2018. godine, donosi slijedeći

### **ZAKLJUČAK**

1. Prihvaća se nacrt i utvrđuje prijedlog Zaključka u svezi izvješća o poslovanju i izgradnji Opće bolnice Pula.
2. Akt iz točke 1. ovog Zaključka sastavni je dio istog, te se upućuje Skupštini Istarske županije na razmatranje i usvajanje.
3. Za izvjestiteljicu po točki 1., a vezano za točku 2. ovog Zaključka određuje se pročelnica Upravnog odjela za zdravstvo i socijalnu srkb, pročelnica Sonja Grozić-Živolić.
4. Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**ŽUPAN**

**mr.sc. Valter Flego**

Temeljem članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 04/13, 16/16, 1/17, 2/17 i 2/18), Skupština Istarske županije na sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_ godine, donosi

## **Zaključak o prihvaćanju izvješća o poslovanju i izgradnji Opće bolnice Pula**

### **I.**

Utvrđuje se da je Opća bolnica Pula podnijela izvješće o poslovanju te izgradnji i opremanju nove Opće bolnice Pula, koje se sastoji od sljedećih dokumenata:

1. Izvještaj o medicinskom radu za razdoblje siječanj-prosinac 2018. godine,
2. Analiza i ocjena financijskog stanja s prijedlogom mjera za otklanjanje uzroka nastanka negativnog poslovanja,
3. Ljudski resursi Opće bolnice Pula,
4. Projekt gradnje i opremanja Nove bolnice u Puli,
5. Financijsko izvršenje projekta „Nova bolnica u Puli“,
6. Financijsko izvješće za 2018. godinu.

### **II.**

Na temelju informacija iz izvješća u točki I. ovog Zaključka, donose se sljedeći zaključci:

1. Poziva se Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje da u što skorije vrijeme izvrši novu valorizaciju medicinskog izvršenja zdravstvenih usluga u Općoj bolnici Pula na način da se omogući ugovaranje vrste i broja zdravstvenih usluga sukladnih epidemiološkim potrebama stanovnika Istarske županije te plaćanje pruženih i opravdanih zdravstvenih usluga u punom opsegu, odnosno da se utvrdi i ugovori novi zadovoljavajući mjesečni i godišnji limit,
2. Poziva se Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske da izmjenom propisa omogući ostvarivanje dodatnog prihoda Općoj bolnici Pula i drugim zdravstvenim ustanovama u Republici Hrvatskoj na način da se usluge pružene inozemnim osiguranicima naplaćuju po realnom cjeniku Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje te da se dopusti primjena onkološke imunoterapije u Općoj bolnici Pula.
3. U sklopu rješavanja kadrovskih potreba Ministarstvo zdravstva treba pristupiti reviziji programa stručnog usavršavanja liječnika na specijalizaciji uz omogućavanje odrađivanja dijela staža u matičnoj bolnici.
4. Uz stambeno zbrinjavanje u smislu subvencioniranja stanarine odnosno kamate za stambene kredite zdravstvenim radnicima deficitarne struke, potrebno je zajednički pristupiti i gradnji stambenih objekata s više stambenih jedinica za potrebe zdravstvenih radnika, uz sudjelovanje Ministarstva zdravstva RH, Istarske županije te gradova i općina u Istarskoj županiji.
5. Potrebno je maksimalno se angažirati u postupku osnivanja Medicinskog fakulteta pri Sveučilištu u Puli, čime će se znatno doprinijeti osiguranja potrebnih kadrova, ali i prerastanju Opće bolnice Pula u kliničku zdravstvenu ustanovu.
6. Potrebno je zatražiti od Ministarstva zdravstva i Ministarstva financija pokretanje aktivnosti za žurno osiguranje dodatnih financijskih sredstava za potpuno opremanje i dovršenje Nove bolnice u Puli s ciljem dobivanja tehničko-tehnološki suvremene zdravstvene ustanove.

### III.

Ovaj Zaključak stupa na snagu osmog dana od objave u "Službenim novinama Istarske županije".

KLASA:  
URBROJ:  
Pazin,

REPUBLIKA HRVATSKA  
SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE

Predsjednik  
Valter Drandić

*Dostaviti:*

1. *Uredu državne uprave – Službi za opću upravu i društvene djelatnosti*
2. *Županu Istarske županije*
3. *Opća bolnica Pula*
4. *Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje*
5. *Ministarstvo zdravstva*
6. *Ministarstvo financija*
7. *Objava*
8. *Pismohrana, ovdje.*

# OBRAZLOŽENJE

## I. PRAVNI TEMELJ ZA DONOŠENJE OVOG AKTA

Pravni temelj za donošenje ovog Zaključka je sadržan u odredbama članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 04/13, 16/16, 1/17, 2/17 i 2/18).

## II. OCJENA STANJA I RAZLOZI ZA DONOŠENJE ZAKLJUČKA

Ocjena stanja i razlozi za donošenje ovog Zaključka navedeni su u sljedećim dokumentima koji se nalaze u prilogu ovog Zaključka:

1. Izvještaj o medicinskom radu za razdoblje siječanj-prosinac 2018. godine,
2. Analiza i ocjena financijskog stanja s prijedlogom mjera za otklanjanje uzroka nastanka negativnog poslovanja,
3. Ljudski resursi Opće bolnica Pula,
4. Projekt gradnje i opremanja Nove bolnice u Puli,
5. Financijsko izvršenje projekta „Nova bolnica u Puli“,
6. Financijsko izvješće za 2018. godinu.

## III. TEKST PRIJEDLOGA ZAKLJUČKA

Tekst prijedloga Zaključka sastavni je dio ovoga obrazloženja.

Ai sensi degli articoli 43 e 84 dello Statuto della Regione Istriana („Bollettino ufficiale della Regione Istriana“, n. 10/09, 04/13, 16/16, 1/17, 2/17 e 2/18), l'Assemblea della Regione Istriana, alla seduta del \_\_\_\_\_ 2018 emana la

## **Conclusionone**

### **sull'approvazione della Relazione sulla gestione e la costruzione dell'Ospedale generale di Pola**

#### **I**

Si stabilisce che l'Ospedale generale di Pola ha presentato la Relazione sull'attività, la costruzione e l'attrezzatura del nuovo Ospedale generale di Pola costituita dai seguenti documenti:

1. Relazione sul lavoro medico per il periodo gennaio-dicembre 2018,
2. Analisi e stima dello stato finanziario con la proposta di misure per eliminare le cause che hanno originato l'attività in negativo,
3. Risorse umane dell'Ospedale generale di Pola
4. Progetto di costruzione e arredamento del Nuovo ospedale a Pola,
5. Attuazione finanziaria del progetto "Nuovo ospedale a Pola",
6. Relazione finanziaria per il 2018.

#### **II**

In base alle informazioni di cui nel rapporto al punto I della presente Conclusionone, si emanano le seguenti conclusioni:

1. Si invita l'Istituto croato per l'assicurazione sanitaria a effettuare quanto prima la nuova valorizzazione dello svolgimento medico dei servizi sanitari nell'Ospedale generale di Pola di modo da consentire la stipulazione del tipo e del numero di servizi sanitari conformi alle esigenze epidemiologiche degli abitanti della Regione Istriana e il pagamento dei servizi sanitari offerti e giustificati per intero, ossia stabilire e concordare un nuovo limite mensile e annuale soddisfacente,
2. Si invita il Ministero della sanità della Repubblica di Croazia a modificare le norme per consentire all'Ospedale generale di Pola e agli altri istituti sanitari nella Repubblica di Croazia di realizzare entrate aggiuntive in modo che i servizi offerti agli assicurati esteri vengano riscossi in base al listino prezzi reale dell'Istituto croato per l'assicurazione sanitaria e di consentire l'applicazione dell'immunoterapia oncologica nell'Ospedale generale di Pola.
3. Nell'ambito della soluzione delle esigenze in materia di personale in Ministero della sanità deve procedere alla revisione del programma con un perfezionamento professionale dei medici che si stanno specializzando consentendo anche di sostenere parte dello stage nell'ospedale di provenienza.
4. Oltre al sovvenzionamento degli affitti, rispettivamente degli interessi per i crediti immobiliari agli operatori sanitari deficitari, è necessario procedere alla costruzione di strutture abitative con diverse unità abitative per le esigenze degli operatori sanitari, con la partecipazione del Ministero della sanità della RC, della Regione Istriana e delle città e dei comuni nella Regione Istriana.

5. È necessario ingaggiarsi al massimo nel procedimento di fondazione della Facoltà di medicina presso l'Università di Pola, che contribuirà significativamente a garantire i quadri necessari ma anche a far diventare l'Ospedale generale di Pola un istituto clinico sanitario.
6. È necessario richiedere al Ministero della sanità e al Ministero delle finanze l'avvio delle attività per garantire quanto prima degli ulteriori mezzi finanziari per la completa attrezzatura e la conclusione del Nuovo ospedale di Pola, con l'obiettivo di ricavare un istituto sanitario tecnico-tecnologico moderno.

### III

La presente Conclusione entra in vigore l'ottavo giorno della sua pubblicazione sul "Bollettino ufficiale della Regione Istriana".

CLASSE:  
N.PROT.:  
Pisino,

REPUBBLICA DI CROAZIA  
ASSEMBLEA DELLA REGIONE ISTRIANA

Il Presidente:

Valter Drandić



OPĆA BOLNICA PULA -  
OSPEDALE GENERALE POLA

Ravnateljstvo

Broj: 771/19-1

Pula, 01. veljače 2019. godine

ISTARSKA ŽUPANIJA  
Upravni odjel za zdravstvo i socijalnu skrb

**Predmet: Tematska sjednica Skupštine Istarske županije – Opća bolnica Pula**  
- DOPUNA materijala, dostavlja se

Poštovani,

U prilogu Vam dostavljamo dopunu materijala, „Financijsko poslovanje bolnice u 2018. godini“, za tematsku sjednicu Skupštine Istarske županije na temu „Opća bolnica Pula“ predviđenu za 18. veljače 2019. godine.

S poštovanjem,

Ravnateljica

Doc.dr.sc. Irena Hršić, dr.med.





**OPĆA BOLNICA PULA -  
OSPEDALE GENERALE POLA**

Ravnateljstvo  
Pula, 01. veljače 2019. godine

**Predmet:      Financijsko izvješće za 2018. godinu**

Poslovanje Opće bolnice Pula za 2018. godinu prikazano je tabličnim prikazima u nastavku sa najznačajnijim skupinama prihoda i rashoda koji su utjecali na financijski rezultat. Tako iskazani financijski rezultat iskazuje manjak prihoda nad izdacima u iznosu od **26.764.776 kn.**

Na financijski rezultat **utječu i prihodi i izdaci za izgradnju nove bolnice** koji nisu ujednačeni (trošak nastaje u trenutku kada je zaprimljen račun za izvršenu uslugu, a prihod kada takav račun stvarno i platimo – kada koristimo sredstva kredita).

Korigirani financijski rezultat bez utjecaja izgradnje OB Pula iskazuje manjak prihoda nad izdacima u iznosu od **17.953.933 kn.**

Kao što znamo, sukladno ugovoru, HZZO ne plaća u cjelosti usluge koje su pružene osiguranicima HZZO-a, već samo do visine utvrđene limitom. Sve usluge pružene osiguranicima iznad limita padaju u cjelosti na teret bolnice. Tako je u 2018.godini OB Pula izvršila usluga osiguranicima HZZO-a iznad limita u iznosu od **18.110.241 kn.**

**Zaključak: Kada bi sav izvršeni rad bio i financijski valoriziran od strane HZZO-a financijski rezultat poslovanja OB Pula za 2018.godinu bio bi pozitivan u iznosu od 156.308 kn.**

Izvještaj napisao:

Vladimir Barbić, dip.oec.; pomoćnik za ekonomska pitanja OB Pula

Izvještaj odobrila:

Doc.dr.sc. Irena Hrstić, dr.med.; ravnateljica OB Pula





**Tablica 1. Usporedba prihoda i rashoda OB Pula (2018/2017 godina)**

Red. Br.	POKAZATELJI	I. - XII. 2017.	I.- XII. 2018.
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO	257.025.287	274.403.488
	- proračuni bolnica	194.287.907	198.702.791
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	26.331.826	25.388.498
	- ugovor za primar.zdrav.zaštitu	4.803.423	4.983.426
	- za usluge izvan ugovorenog limita <sup>1)</sup>	31.515.729	45.229.087
	- s osnova ozljeda na radu i prof.bol.	86.402	99.685
2	Prihodi od pruženih usluga drugim zdr. ustanovama	81.789	135.866
3	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	30.045.069	17.940.381
4	Prihodi od ostalih korisnika	6.732.200	8.965.864
5	Prihodi od participacije	2.538.975	2.235.018
6	Prihodi od EU projekata	507.476	19.986.092
7	Ostali i izvanredni prihodi	9.587.043	26.588.822
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	78.594.992	144.035.896
	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 8)</b>	<b>385.112.831</b>	<b>494.291.425</b>
	<b>II. RASHODI - IZDACI</b>		
1	Lijekovi	47.247.920	64.782.005
2	Potrošni medicinski materijal	31.488.193	33.411.219
3	Krv i krvni pripravci	0	0
4	Živežne namirnice	2.165.675	2.381.089
5	Medicinski plinovi	500.599	501.345
6	Materijal za održavanje čistoće	483.877	509.907
7	Uredski materijal	1.070.942	983.952
8	Ostali razni materijal	1.726.501	1.101.346
9	Utrošena energija	3.859.994	4.950.123
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	1.644.332	1.830.492
11	Poštanski izdaci	435.172	469.808
12	Tekuće i investicijsko održavanje	4.047.612	4.216.933
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	3.776.193	3.444.664
14	Ostali izdaci	12.897.804	12.957.825
	<b>Materijalni rashodi (1 - 14)</b>	<b>111.344.814</b>	<b>131.540.708</b>
15	Bruto plaće	146.029.748	150.912.394
16	Ostali rashodi za zaposlene <sup>2)</sup>	5.331.335	5.517.325
17	Doprinosi na plaće	23.234.666	23.491.600
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	3.230.265	4.004.755
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene <sup>3)</sup>	1.872.638	1.685.595
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)</b>	<b>179.698.652</b>	<b>185.611.670</b>
20	Financijski rashodi	5.140.581	12.875.050
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	97.259.336	154.128.892
22	Izdaci vezani za EU projekte	103.044	21.341.834
23	Ostali i izvanredni izdaci	208.698	231.117
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	7.318.756	15.326.931
25	Nabavna vrijednost prodane robe		0
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)</b>	<b>401.073.881</b>	<b>521.056.201</b>
	Višak prihoda i primitaka	0	0
	Manjak prihoda i primitaka	<b>15.961.050</b>	<b>26.764.776</b>
	Višak prihoda ih prethodnih godina		
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	82.593.255	99.370.636
	Korigirani višak prihoda		4.664
	Korigirani manjak prihoda	816.331	

**Tablica 2.** Prihodi i rashodi OB Pula za 2018.g. – korigirani financijski rezultat  
(sa i bez financijskog utjecaja gradnje nove bolnice)

Red. Br.	POKAZATELJI	I. - XII. 2018.	I.- XII. 2018. bez nove bolnice
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO	274.403.488	274.403.488
	- proračuni bolnica	198.702.791	198.702.791
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	25.388.498	25.388.498
	- ugovor za primar.zdrav.zaštitu	4.983.426	4.983.426
	- za usluge izvan ugovorenog limita <sup>1)</sup>	45.229.087	45.229.087
	- s osnova ozljeda na radu i prof.bol.	99.685	99.685
2	Prihodi od pruženih usluga drugim zdr. ustanovama	135.866	135.866
3	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	17.940.381	12.833.280
4	Prihodi od ostalih korisnika	8.965.864	8.965.864
5	Prihodi od participacije	2.235.018	2.235.018
6	Prihodi od EU projekata	19.986.092	19.986.092
7	Ostali i izvanredni prihodi	26.588.822	11.243.551
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	144.035.896	114.993
	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 8)</b>	<b>494.291.425</b>	<b>329.918.150</b>
	<b>II. RASHODI - IZDACI</b>		
1	Lijekovi	64.782.005	64.782.005
2	Potrošni medicinski materijal	33.411.219	33.411.219
3	Krv i krvni pripravci	0	0
4	Živežne namirnice	2.381.089	2.381.089
5	Medicinski plinovi	501.345	501.345
6	Materijal za održavanje čistoće	509.907	509.907
7	Uredski materijal	983.952	983.952
8	Ostali razni materijal	1.101.346	1.082.676
9	Utrošena energija	4.950.123	4.950.123
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	1.830.492	1.830.492
11	Poštanski izdaci	469.808	463.470
12	Tekuće i investicijsko održavanje	4.216.933	4.210.858
13	Izdaci za usluge drugih zdrav.ustanova	3.444.664	3.444.664
14	Ostali izdaci	12.957.825	12.957.012
	<b>Materijalni rashodi (1 - 14)</b>	<b>131.540.708</b>	<b>131.508.813</b>
15	Bruto plaće	150.912.394	150.912.394
16	Ostali rashodi za zaposlene <sup>2)</sup>	5.517.325	5.517.325
17	Doprinosi na plaće	23.491.600	23.491.600
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	4.004.755	4.004.755
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene <sup>3)</sup>	1.685.595	1.685.595
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)</b>	<b>185.611.670</b>	<b>185.611.670</b>
20	Financijski rashodi	12.875.050	285.760
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	154.128.892	3.430.587
22	Izdaci vezani za EU projekte	21.341.834	21.341.834
23	Ostali i izvanredni izdaci	231.117	231.117
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	15.326.931	5.462.303
25	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)</b>	<b>521.056.201</b>	<b>347.872.083</b>
	Višak prihoda i primitaka	0	0
	Manjak prihoda i primitaka	<b>26.764.776</b>	<b>17.953.933</b>



**OPĆA BOLNICA PULA -  
OSPEDALE GENERALE POLA**

Ravnateljstvo

Broj: 771/19

Pula, 31. siječanj 2019. godine

**ISTARSKA ŽUPANIJA  
Upravni odjel za zdravstvo i socijalnu skrb**

**Predmet: Tematska sjednica Skupštine Istarske županije – Opća bolnica Pula**  
- Materijali, dostavljaju se

Poštovani,

U prilogu Vam dostavljamo materijale za tematsku sjednicu Skupštine Istarske županije na temu „Opća bolnica Pula“ predviđenu za 18. veljače 2019. godine.

Materijali se sastoje od:

1. Medicinsko izvršenje rada Opće bolnice Pula s pripadajućim prilogima
2. Analiza i ocjena financijskog stanja sa prijedlogom mjera za otklanjanje uzroka nastanka negativnog poslovanja – akt usvojen od strane Upravnog vijeća Opće bolnice Pula
3. Stanje zdravstvenog i nezdravstvenog kadra u Općoj bolnici Pula
4. Izvješće o izgradnji i opremanju Nove bolnice u Puli, izvršeni radovi, opremanje, financijsko izvršenje i projekcija investicije s pripadajućim prilogima
5. Zaključci.

Financijsko poslovanje bolnice u 2018. godini dostavit ćemo naknadno (do sutra 1. veljače 2019. godine) te Vas molimo za razumijevanje obzirom da imamo poteškoća u radu koje je posljedica instalacije novog poslovnog informatičkog sustava.

S poštovanjem,



Ravnateljica:

1 Doc.dr.sc. Irena Hršćić, dr.med.



Ravnateljstvo  
Pula, 31. siječanj 2019. godine

## **PREDMET: Izvještaj o medicinskom radu za razdoblje siječanj-prosinac 2018.godine**

U materijalima u nastavku nalaze se tablični i grafički prikazi ovdje analiziranih podataka koji uključuju i detaljne analize rada dnevnih bolnica, dnevne kirurgije, ostvarenje po parametrima kvalitete rada (KPI i QI), praćenje operativnih zahvata stacionara po kategorijama, praćenje broja umrlih. Za analizu obavljenog rada korišteni su interni podaci iz bolničkog informatičkog sustava (BIS) te službeni podaci HZZO-a sa stranica CEZIH-a.

### **Tablica 1. Ostvarenje dana bolničke zdravstvene skrbi**

U 2018. g. ostvareni dani bolničke zdravstvene skrbi (BOD) na razini su prošlogodišnjeg ostvarenja (indeks 99,96%). Unutar odjela/službi nema značajnijih odstupanja u odnosu na 2017., s iznimkom odjela ORL, anestezije i pedijatrije koji su ostvarili više (116, 115 i 112%), dok je jedino odjel Infektologije ostvario vidno manje BO dana (12% manje). Promatrano ostvarenje kroz ugovornu obvezu prema HZZO-u pokazuje da su sve službe/odjeli ostvarili manje BO dana što se odražava i na razini ustanove, ukupno je ostvareno BO dana 112.345 (72,08%) u odnosu na ugovorenu obvezu. U tom dijelu značajnija odstupanja bilježe se u djelatnosti Oftalmologije i Ginekologije, očekivano uslijed usluga ostvarenih u dnevnoj bolnici (DB) i jednodnevnoj kirurgiji (JDK).

### **Tablica 2. Broj otpuštenih bolesnika**

Broj hospitaliziranih (otpuštenih) bolesnika je u korelaciji s BOD, hospitalizirano je 18.704 bolesnika, što je za 416 bolesnika više nego u 2017. (index 102,3), dakle mjesečni broj hospitaliziranih ustalio se na razini od nešto više od 1.500 bolesnika, što je i bazični cilj ustanove u trenutnim uvjetima rada.

### **Tablica 3. Postotak iskorištenosti kreveta i prosječna dužina liječenja**

Prosječna popunjenost je na razini od 72,08%, s tim da postoje značajnija odstupanja između odjela/službi. Postotak iskorištenosti kreveta najviši je na Neurologiji (90,56%) dok je značajno niži (ispod 50%) na Oftalmologiji. Taj podatak svakako treba sagledati u kontekstu svih gornjih navoda i pojačanog rada DB i JDK koje baš u navedenim djelatnostima i ostvaruju značajan opseg rada. Prosječna duljina liječenja bila je 6,01 dana (kraće nego 2017. kada je prosjek bio 6,15d) što se isto smatra pozitivnim trendom. Obzirom na rad bolnice na dvije lokacije, za sada nismo u mogućnosti izvršiti unutarnju preraspodjelu posteljnog fonda a s ciljem njegove bolje iskoristivosti. U novoj bolnici službe/odjeli planirani su znatno racionalnije nego što je to sada.

### **Tablice 4., 4a., 4b. i 4c. Operativni zahvati**

Prikazuju broj učinjenih operativnih zahvata u sva tri segmenta (stacionar, dnevna kirurgija, poliklinički zahvati) kao i njihovu strukturu u odnosu na karakter zahvata (hitni, elektivni, reoperacije). U 2018. broj operativnih zahvata je praktički na nivou prošlogodišnjeg rezultata (svega 23 zahvata manje; indeks 99,85), s time da je u stacionaru učinjeno VIŠE zahvata (104%) dok se neznatni pad bilježi u polikliničkim zahvatima (97,32%) i JDK (95,84%).

Učinjeno je ukupno 15.817 zahvata od čega „većih“ operativnih zahvata (stacionar) je učinjeno 6.164 (2017.g. 5.900). U strukturi tih zahvata u odnosu na 2017. bilo je 300 hitnih zahvata više, (tablica 4a) dok je broj reoperacija praktički na razini 2017. (16 manje) i u ukupnom udjelu operacijskih zahvata u stacionaru reoperacije čine svega 3%.

U tablici 4c. dan je popis svih zahvata JDK po tipu zahvata, djelatnosti u kojoj je zahvat učinjen te novčanom iznosu koji je fakturiran prema HZZO-u. Fakturirani iznos dnevne kirurgije iako za nešto manji broj zahvata u odnosu na 2017. (57 manje), rezultirao je boljim financijskim iznosom te je po toj osnovi fakturirano 3.500.065,92 kn. za 1.313 zahvata (109 mjesečno). Udio zahvata u JDK u odnosu na zahvate u stacionaru je 21,3 %. Cilj u 2019. g je povećati taj udio na 23 %.

#### **Tablica 5. Dnevne bolnice – posjete i iznos DTP-a**

Prikazuje rad u dnevnim bolnicama svih djelatnosti OB Pula. U 2018. se i u tom segmentu rada bilježi bolje ostvarenje u odnosu na 2017. g. Ostvarenje DB treba ocijeniti kroz čistu fakturiranu realizaciju kao najmjerodavniji parametar opsega rada i njegovog financijskog učinka na ustanovu. U promatranom periodu ostvareno je „čistog“ prihoda u iznosu 19.395.278,34 kn (2.254.769,58 kn VIŠE nego u 2017.). Osim u većem financijskom učinku DB ostvareno je i više usluga (posjeta), brojčano u 2018. je bilo 64.150 posjeta (2017. 59.018 posjeta).

#### **Tablica 6. Porodi i prekidi trudnoće**

Prikazuje broja poroda i broja pobačaja (uključeni i „medikamentozni“ pobačaji).

U 2018.g. bilo je 1.359 poroda te je nastavljen trend povećanja broja poroda u našoj ustanovi, 16 VIŠE (indeks 101,1%), i po tom parametru smo jedna od rijetkih bolnica u RH koja bilježi porast broja poroda, dok je abortusa bilo ukupno 368 (52 manje nego 2017.)

#### **Tablica 7. Broj umrlih bolesnika**

Podatak o broju umrlih vrlo je važan jer predstavlja jedan od kriterija kvalitete rada te je i jedan od kriterija dodatnog financiranja Bolnice (po kriterijim kvalitete KPI i QI, koji će biti razrađeni niže u tekstu). I u tom segmentu se bilježi poboljšanje u odnosu na 2017. g. U 2018.g. umrlo je 806 bolesnika što je za 42 MANJE nego u 2017.g. Nakon saznanja o mogućnosti primjene dijagnoze Z51.5 (zbrinjavanje zbog palijativne skrbi) značajno se promijenila stopa smrtnosti koja utječe na QI parametar, no i dalje se ta mogućnost ne koristi u dovoljnoj mjeri kako bi u svim mjesecima ostvarili dodatni prihod.

#### **Tablica i graf 8., tablica 9. Fakturirana realizacija stacionara prema DTS sustavu prema ugovornoj obvezi te ostvarenju prema zadanom limitu:**

U tom segmentu na razini bolnice učinjeno je nešto manje DTS postupaka od ugovorene obveze i to za 1,8% no s daleko boljim financijskim učinkom rada stacionara nego je to bilo u prethodnim godinama.

U 2018.g. stacionar je fakturirao prema HZZO-u 94.873.067,00 kn što je za 4.062.495,26 kn VIŠE u odnosu na 2017.g. (fakturirano 90.810.571,74 kn).

Ukupno je fakturirano 16.131 priznata računa uz C-mix 0,89 (C-mix indeks ukazuje na kompleksnost slučaja odnosno složenost liječenja bolesnika). U odnosu na 2017.g. fakturirano je više računa uz bolji C mix indeks, no u tom segmentu je potrebno učiniti daljnje napore kako bi se C-mix ustave približio ciljanoj vrijednosti od 1,00 što je i razina pružanja medicinske skrbi u našoj ustanovi i razina komparabilna s usporedivim ustanovama u RH.

#### **Tablica i graf 10., tablica 11. Fakturirana realizacija prema ugovornoj obvezi te ostvarenju za naplaćene račune poliklinike unutar limita**

Iz tablice je razvidno daleko veće ostvarenje usluga u odnosu na ugovoreno, tako da je ono na razini bolnice veće za 16% u odnosu na ugovoreno s HZZO-om. Za razliku od usluga stacionara, u polikliničkom radu je više obavljenog posla rezultiralo i daleko boljim financijskim rezultatom. Fakturirano je računa u iznosu od 112.502.578,92 kn, što je za visokih 19.879.087,32 VIŠE od limita, a veće je i od ostvarenja u 2017 g za 4.408.697,84 kn.

**Ukupan učinak fakturirane realizacije** za 2018. je pozitivan. Ustanova je fakturirala prema HZZO-u temeljem osnovnog zdravstvenog osiguranja iznos od **207.375.645,92** kn (mjesečni prosjek od 17.281.303,83) što je za **18.824.888,57** kn iznad ugovorene obveze, i bolji rezultat nego u 2017. kada je fakturirano oko 12 milijuna kn više od limita.

### **Tablica 12. i 13. Prihodi od HZZO-a za uspješnost rada KPI te za za kvalitetu rada QI**

Izneseni su podaci za ključne pokazatelje uspješnosti (KPI) i pokazatelje kvalitete (QI) koje je HZZO uveo kao dodatni model nagrađivanja uspješnosti pojedinih ustanova i za koji doznaju dodatna sredstva onim ustanovama koje su ispunile te kriterije. Aktualno se prati 5 pokazatelja: KPI 2 pokazatelja i QI 3 pokazatelja.

Iz priloženih tablica razvidno je da Bolnica ostvaruje značajna dodatna primanja iz tih izvora, redovito 4 od 5 zadanih kriterija.

U 2018g. ostvareno je dodatnih prihoda za KPI 3.000.734,89 kn te za QI 4.571.679,80 kn, odnosno ukupno 7.572.413,99 kn što je na razini ostvarenja iz 2017. i 80% ostvarenje od ukupno mogućeg po ovim kriterijima, po čemu spadamo u sam vrh ostvarenja zdravstvenih ustanova u RH.

U netom pristiglom aneksu ugovora o financijskim sredstvima HZZO-a za razdoblje 1.1. do 31.3.2019.g. došlo je do promjene vrijednosti sredstava koja HZZO planira izdvojiti te je ukupno moguć iznos smanjen na maksimalno 3% ukupnog iznosa ustanove te će financijsko ostvarenje u 2019. po toj osnovi neminovno biti manji čak i u slučaju da ostanemo na istoj razini kvalitete.

### **Tablica 14. Potrošnja lijekova i medicinskih materijala**

U 2018. potrošnja na lijekove i medicinski materijal, koji se plaćaju iz proračuna bolnice, iznosila je 59.283.377 kn što je prekoračenje limita za 5.435.868 kn (10%). Obzirom da je u usporednom razdoblju u 2018. obavljeno nešto VIŠE posla nego u 2017., poglavito u stacionaru i u broju većih operativnih zahvata, kao i uvođenju novih dijagnostičkih postupaka (magnetna rezonanca) ta razlika u potrošnji je dijelom i odraz složenijih postupaka i liječenja bolesnika što neminovno vodi većem izdvajanju po toj osnovi.

Ovo izvršenje treba sagledati i u kontekstu svih poteškoća koje smo imali u organizaciji rada i prostora vezanih uz izgradnju nove bolnice kao i kadrovskim problemima koji se javljaju u svim službama/odjelima, veliki broj specijalizanata je na „kruženju“ u Klinikama, nepopunjenoj sistematizaciji OHBP-a usprkos više objavljenih natječaja, odlaskom liječnika u mirovinu i u druge ustanove. Kadrovska problematika postaje sve izraženije i sve službe/odjeli se susreću s organizacijskim problemima i povećanom broju prekovremenih sati za obavljanje osnovne djelatnosti i zadržavanja opsega posla kao u ranijim godinama.

**Zaključak: obavljani medicinski posao u 2018. godini VEĆI je praktički u svim promatranim segmentima rada u odnosu na isti period 2017., što je rezultiralo i boljom fakturiranom realizacijom stacionara. Iznosom, ne samo da je dosegnut od HZZO-a određeni limit ustanove, nego je isti i „prebačen“. Nažalost taj trend ne prati odnos HZZO-a prema Bolnici, koja iz mjeseca u mjesec fakturira, a i učini, daleko više usluga nego je njezina ugovorena obveza, dok HZZO u pravilu ne valorizira taj učinjeni rad i veću fakturiranu realizaciju.**

Izvještaj napisao:

Ivica Fedel, dr.med.; zamjenik ravnateljice OB Pula

Izvještaj odobrila:

Doc.dr.sc. Irena Hrštić, dr.med.; ravnateljica OB Pula



**Tablica 1.** Ostvarenje dana bolničke zdravstvene skrbi (BOD)

Djelatnost	Ugovorna obaveza 2018.	Ostvareni BOD-ovi I.-XII.2017.	Ostvareni BOD-ovi I.-XII.2018.	Indeks ugovorna obaveza (3:1)	Indeks (3 : 2)
0	1	2	3	4	5
Interna	44.530	39.923	39.160	87,94	98,09
Kirurgija	41.245	27.062	26.847	65,09	99,21
Ginekologija	23.360	11.337	11.261	48,21	99,33
ORL	6.935	4.045	4.710	67,92	116,44
Neurologija	10.585	9.669	9.586	90,56	99,14
Psihijatrija	8.395	6.704	6.577	78,34	98,11
Oftalmologija	4.015	1.307	1.262	31,43	96,56
Anestezija	2.190	1.889	2.119	96,76	112,18
Pedijatrija	9.490	5.819	6.708	70,68	115,28
Infektologija	5.110	4.640	4.115	80,53	88,69
<b>Ukupno</b>	<b>155.855</b>	<b>112.395</b>	<b>112.345</b>	<b>72,08</b>	<b>99,96</b>

Izvor: BIS165

**Tablica 2.** Broj otpuštenih bolesnika

Djelatnost	I.-XII. 2017.	I.-XII. 2018.	Indeks (2 : 1)
Interna	4.122	4.144	100,5
Kirurgija	4.806	4.925	102,5
Ginekologija	3.114	3.216	103,3
ORL	915	989	108,1
Neurologija	1.139	1.163	102,1
Psihijatrija	921	926	100,5
Oftalmologija	691	644	93,2
Anestezija	447	434	97,1
Pedijatrija	1.548	1.736	112,1
Infektologija	585	527	90,1
<b>Ukupno</b>	<b>18.288</b>	<b>18.704</b>	<b>102,3</b>

Izvor: BIS165



**Tablica 3.** Postotak iskorištenosti kreveta i prosječna dužina liječenja

Djelatnost	Stanje posteljnog fonda 2017.	Stanje posteljnog fonda 2018.	Postotak iskorištenosti kreveta I.-XII.2017.	Postotak iskorištenosti kreveta I.-XII.2018.	Pravilnik o standardima i normativima	Prosječan broj dana liječenja I.-XII.2017.	Prosječan broj dana liječenja I.-XII.2018.
Interna	122	122	89,65	87,94	10	9,69	9,45
Kirurgija	113	113	65,61	65,09	8	5,63	5,45
Ginekologija	64	64	48,53	48,21	7	3,64	3,50
ORL	19	19	58,33	67,92	6	4,42	4,76
Neurologija	29	29	91,35	90,56	10	8,49	8,24
Psijhijatrija	23	23	79,86	78,34	16	7,28	7,10
Oftalmologija	11	11	32,55	31,43	6	1,89	1,96
Anestezijska	6	6	86,26	96,76	4	4,23	4,88
Pedijatrija	26	26	61,32	70,68	8	3,76	3,86
Infektologija	14	14	90,80	80,53	9	7,93	7,81
<b>Ukupno</b>	<b>427</b>	<b>427</b>	<b>72,12</b>	<b>72,08</b>		<b>6,15</b>	<b>6,01</b>

Izvor: BIS165

## Broj operativnih zahvata

**Tablica 4.** Ukupan broj operacija

Ukupan broj operacija	I. - XII. 2017.	I. - XII. 2018.	Indeks operacija
Stacionar	5.900	6.164	104,47
PKZ	8.570	8.340	97,32
Jednodnevna kirurgija	1.370	1.313	95,84
<b>UKUPNO</b>	<b>15.840</b>	<b>15.817</b>	<b>99,85</b>

**Tablica 4 a.** Broj operacija po tipu

Odjel	I. - XII. 2017.				I. - XII. 2018.			
	Broj reoperacija	Broj hitnih operacija	Broj elektivnih operacija	UKUPNO	Broj reoperacija	Broj hitnih operacija	Broj elektivnih operacija	UKUPNO
Kirurška operaciona sala	120	1407	2133	3660	110	1655	2119	3884
Gin. operaciona sala	4	450	778	1232	5	487	853	1345
Oftalmološka operaciona sala	3	11	578	592	0	25	525	550
ORL operaciona sala	7	32	377	416	3	33	349	385
<b>UKUPNO</b>	<b>134</b>	<b>1900</b>	<b>3866</b>	<b>5900</b>	<b>118</b>	<b>2200</b>	<b>3846</b>	<b>6164</b>

**Tablica 4 b.** Broj operacija/postupaka u poliklinici ( PKZ )

Djelatnost	I. - XII. 2017.		I. - XII. 2018.	
	Broj postupaka	Broj postupaka	Broj postupaka	Broj postupaka
Kirurgija	3.194	3.092		
Ginekologija	170	152		
Oftalmologija	845	1.053		
ORL	1.551	1.366		
OHBP	2.415	2.605		
Dermatologija	356	47		
Neurologija	4	4		
Anestezijska	35	21		
<b>Ukupno</b>	<b>8.570</b>	<b>8.340</b>		

Izvor: IZV007

Naziv operacije	I.-XII. 2017.		I.-XII. 2018.	
	Broj operacija	Iznos	Broj operacija	Iznos
Operacija karpalnog kanala	94	149.144,15	93	147.546,36
Operacija Dupuytrenove kontrakture	35	163.855,52	24	112.357,44
Odstranjenje unutarnjeg fiksatora	118	389.395,20	86	283.793,12
Atroskopija	34	105.218,30	34	105.213,68
Operacija hernije	62	265.666,10	72	308.505,60
Hemoroidektomija	8	27.930,96	14	48.877,92
Obrezivanje (cirkumcizija)	60	52.363,17	54	47.118,24
Opuštanje gastroknemijusa	0	0,00	1	4.049,76
Otvorena ahilotenoplastika	0	0,00	1	4.049,76
Korekcija deformiteta palca stopala	0	0,00	7	29.924,44
Korekcija deformiteta prstiju stopala	1	4.274,92	2	8.549,84
Odstranjenje Mortonovog neurinoma	1	5.099,64	1	5.099,64
Odstranjenje koštanog tumora	1	2.999,88	4	11.999,52
Odstranjenje mekotkivnih tumora	1	4.049,76	51	206.537,76
Discizija A1 ligamenta šake	2	10.799,36	8	43.197,44
<b>UKUPNO KIRURGIJA</b>	<b>417</b>	<b>1.180.796,96</b>	<b>452</b>	<b>1.366.820,52</b>
Naziv operacije	I.-XII. 2017.		I.-XII. 2018.	
	Broj operacija	Iznos	Broj operacija	Iznos
LETZ, postupci na rodnici	566	1.122.845,60	471	934.369,80
Pobačaj / kiretaža / histeroskopija	12	12.691,31	3	3.171,48
<b>UKUPNO GINEKOLOGIJA</b>	<b>578</b>	<b>1.135.536,91</b>	<b>474</b>	<b>937.541,28</b>
Naziv operacije	I.-XII. 2017.		I.-XII. 2018.	
	Broj operacija	Iznos	Broj operacija	Iznos
Tonzilektomija i/ili adenoidektomija	221	613.693,05	207	574.797,60
Miringtomija s umetanjem cijevčice	44	104.731,48	15	35.700,60
Operativni ispravak klempavog uha	19	73.848,30	14	54.410,72
<b>UKUPNO O R L</b>	<b>284</b>	<b>792.272,83</b>	<b>236</b>	<b>664.908,92</b>
Naziv operacije	I.-XII. 2017.		I.-XII. 2018.	
	Broj operacija	Iznos	Broj operacija	Iznos
Operacija katarakte	91	319.895,60	151	530.795,20
<b>UKUPNO OFTALMOLOGIJA</b>	<b>91</b>	<b>319.895,60</b>	<b>151</b>	<b>530.795,20</b>
Naziv operacije	I.-XII. 2017.		I.-XII. 2018.	
	Broj operacija	Iznos	Broj operacija	Iznos
<b>U K U P N O O P Ā C A B O L N I C A</b>	<b>1.370</b>	<b>3.428.502,30</b>	<b>1.313</b>	<b>3.500.065,92</b>

**Tablica 5.** Dnevne bolnice (DB) - posjete i iznos DTP-a

Djelatnost	I. - XII.2017.			I. - XII.2018.		
	Broj posjeta	Fakturirano DTP	Ukupno fakturirano	Broj posjeta	Fakturirano DTP	Ukupno fakturirano
Interna	24.017	4.521.274,50	30.040.086,91	22.705	4.320.278,04	42.246.377,41
Kirurgija	2.249	1.688.657,73	1.778.686,38	2.231	1.848.689,97	1.903.044,31
Ginekologija	3.362	1.371.213,81	1.431.466,16	4.443	1.402.832,86	1.522.962,15
ORL	2.511	1.102.476,13	1.151.059,79	2.056	906.494,91	939.900,39
Neurologija	6.129	901.163,02	3.162.131,36	7.327	1.119.368,12	4.011.856,86
Psihijatrija	5.870	2.998.993,79	2.999.389,71	7.059	4.448.386,80	4.448.929,45
Oftalmologija	1.333	1.228.454,64	1.338.371,42	1.909	1.830.780,64	1.995.074,27
Anestezijska	5.808	1.331.683,85	1.456.948,75	6.057	844.465,98	960.151,13
Pedijatrija	6.554	1.784.487,17	1.991.846,81	8.800	2.371.957,63	2.678.483,22
Infektologija	1.185	212.104,12	269.741,16	1.563	302.023,39	375.815,11
Ukupno	59.018	17.140.508,76	45.619.728,45	64.150	19.395.278,34	61.082.594,30

Izvor: IZV001

**Tablica 6.** Porodi i prekidi trudnoće

Mjesec	Porodi 2017.	Porodi 2018.	Indeks	AB 2017.	AB 2018.	Prekid trudnoće lijekovima 2018.	Indeks
I.	133	112	84,2	24	24	9	137,5
II.	110	100	90,9	22	19	11	136,4
III.	119	104	87,4	19	25	11	189,5
IV.	98	100	102,0	21	19	5	114,3
V.	111	94	84,7	28	27	10	132,1
VI.	94	106	112,8	24	29	6	145,8
VII.	131	105	80,2	35	23	4	77,1
VIII.	114	125	109,6	31	37	8	145,2
IX	110	123	111,8	22	21	8	131,8
X	108	142	131,5	11	14	8	200,0
XI	109	129	118,3	16	20	5	156,3
XII	106	119	112,3	26	21	4	96,2
<b>UKUPNO</b>	<b>1.343</b>	<b>1.359</b>	<b>101,2</b>	<b>279</b>	<b>279</b>	<b>89</b>	<b>131,9</b>

Izvor: BIS0181, BIS142

**Tablica 7.** Broj umrlih bolesnika

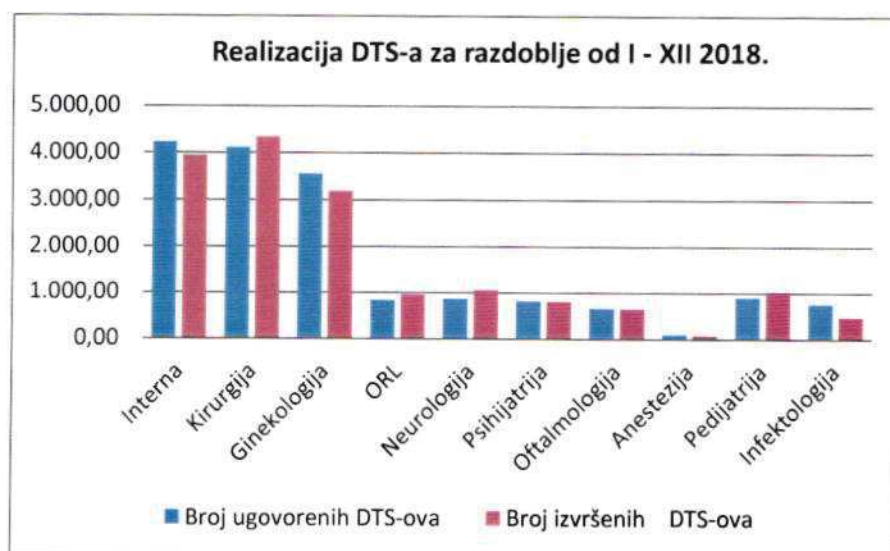
Odjel	Ukupan broj umrlih bolesnika		Indeks
	I.-XII.2017.	I.-XII.2018.	
Interna	489	476	97,3
Kirurgija	86	86	100,0
ORL	5	5	100,0
Neurologija	116	98	84,5
Psihijatrija	0	2	NP
Oftalmologija	0	0	NP
Anestezija	72	63	87,5
Pedijatrija	0	1	NP
Infektologija	42	33	78,6
OHBP	38	42	110,5
<b>Ukupno</b>	<b>848</b>	<b>806</b>	<b>95,0</b>

Izvor: BIS080, BIS322

**Tablica 8.** Realizacija DTS-a za razdoblje od I. - XII. 2018.

Djelatnost	Broj ugovorenih DTS-ova	Broj izvršenih DTS-ova	Postotak izvršenosti
Interna	4.230,60	3.949,00	93,34
Kirurgija	4.107,60	4.344,00	105,76
Ginekologija	3.540,00	3.182,00	89,89
ORL	828,00	954,00	115,22
Neurologija	864,84	1.050,00	121,41
Psihijatrija	812,40	813,00	100,07
Oftalmologija	658,80	641,00	97,30
Anestezija	96,00	81,00	84,38
Pedijatrija	907,20	1.006,00	110,89
Infektologija	756,00	477,00	63,10
SVEUKUPNO	16.801,44	16.497,00	98,19

Izvor: IZV008



**Tablica 9.** Fakturirana realizacija stacionara prema DTS sustavu unutar limita  
I.-XII. 2017. I.-XII. 2018.

Djelatnost	I.-XII. 2017.			I.-XII. 2018.			Indeks koeficijent mix	Indeks broj DTS	Indeks iznos
	koeficijent mix	Broj računa	Iznos DTS	koeficijent mix	Broj računa	Iznos DTS			
Interna	0,99	3.699	24.126.973,50	1,01	3.733	25.034.845,00	102,0	100,9	103,8
Kirurgija	1,20	3.977	32.003.627,50	1,25	4.061	34.224.247,00	104,2	102,1	106,9
Ginekologija	0,50	3.046	10.828.322,50	0,51	3.144	11.543.267,50	102,0	103,2	106,6
ORL	0,58	860	3.252.922,50	0,57	929	3.441.693,00	98,3	108,0	105,8
Neurologija	0,96	956	5.716.217,50	0,98	954	5.884.753,50	102,1	99,8	102,9
Psihijatrija	0,55	810	3.210.847,49	0,56	781	3.185.435,00	101,8	96,4	99,2
Oftalmologija	0,36	672	1.458.610,00	0,35	627	1.319.720,00	97,2	93,3	90,5
Anestezijska	6,51	71	3.218.412,50	7,08	59	3.101.800,00	108,8	83,1	96,4
Pedijatrija	0,63	1.262	4.377.725,75	0,61	1.389	4.632.336,50	96,8	110,1	105,8
Infektologija	0,73	499	2.616.912,50	0,78	454	2.504.969,50	106,8	91,0	95,7
Fakturirano po DTS-u	<b>0,87</b>	<b>15.852</b>	<b>90.810.571,74</b>	<b>0,89</b>	<b>16.131</b>	<b>94.873.067,00</b>	<b>102,3</b>	<b>101,8</b>	<b>104,5</b>
Fakturirano prema HZZO-u (LIMIT)			91.573.357,52			96.195.519,05			105,0
Zbirni (x12) mjesečni limit stacionara			111.715.533,24			97.249.717,80			87,1
Razlika - fakturirano prema HZZO-u i limita			-20.142.175,72			-1.054.198,75			

Izvor: BIS057 LIMIT



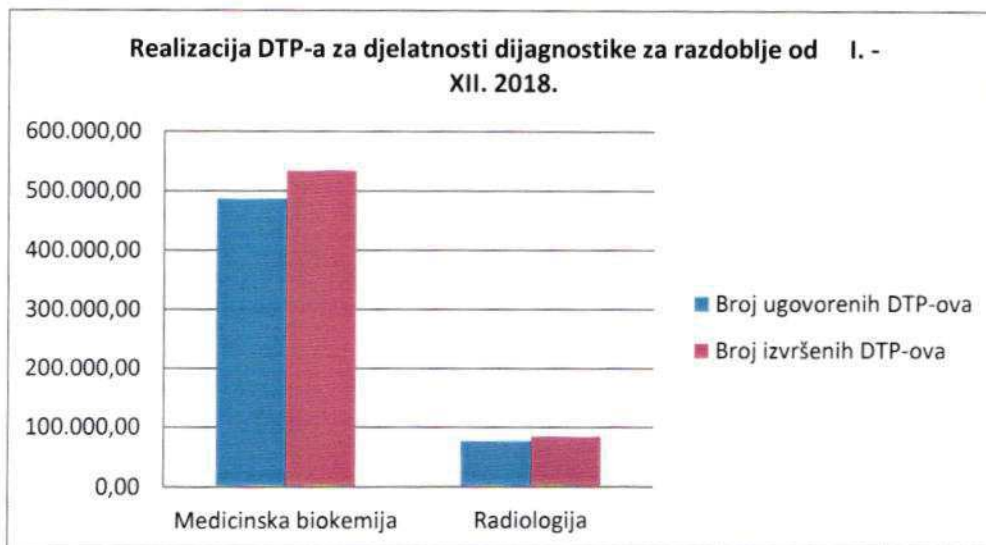
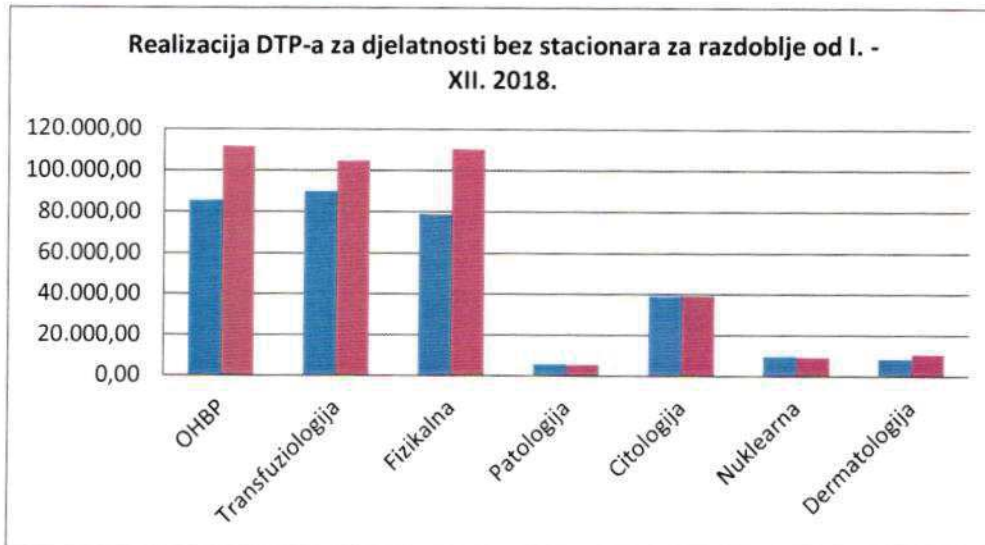
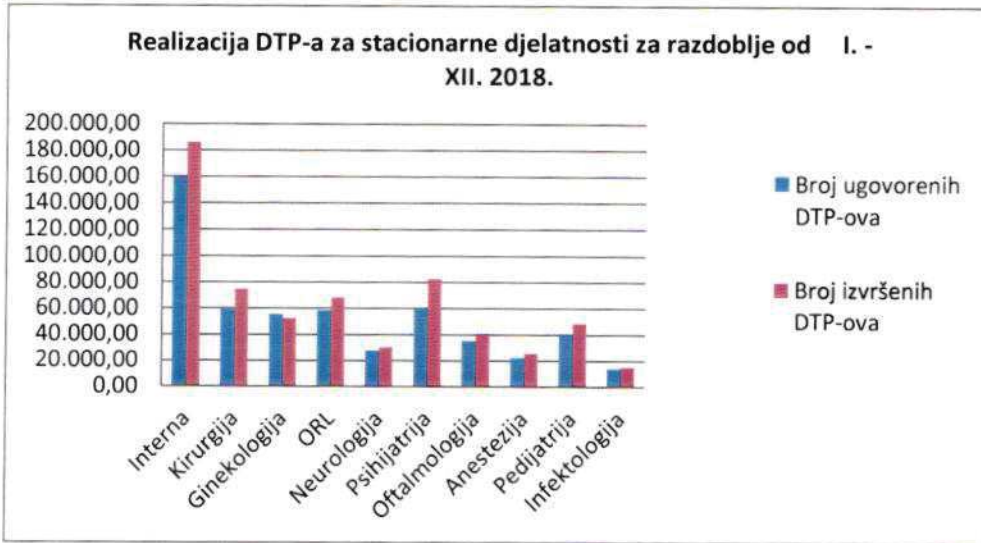
**Tablica 10.** Realizacija dijagnostičko terapijskih postupaka (DTP-a) za razdoblje od I. - XII. 2018.

Djelatnost	Broj ugovorenih DTP-ova	Broj izvršenih DTP-ova	Postotak izvršenosti
Interna	158.303,88	185.290,00	117,05
Kirurgija	58.925,16	74.691,00	126,76
Ginekologija	55.098,00	52.265,00	94,86
ORL	58.027,80	67.595,00	116,49
Neurologija	27.627,00	29.963,00	108,46
Psijatrija	58.795,56	82.040,00	139,53
Oftalmologija	35.296,08	39.853,00	112,91
Anestezijska	22.324,68	25.902,00	116,02
Pedijatrija	39.956,40	48.809,40	122,16
Infektologija	13.666,80	15.192,00	111,16
<b>Dijagnostika</b>			
Medicinska biokemija	485.905,32	533.177,00	109,73
Radiologija	75.930,48	84.238,00	110,94
<b>Odjeli bez stacionara</b>			
OHP	85.200,00	111.131,00	130,44
Transfuziologija	89.767,20	104.449,00	116,36
Fizikalna	78.684,72	109.996,00	139,79
Patologija	5.505,12	5.585,00	101,45
Citologija	39.236,40	39.288,00	100,13
Nuklearna	9.648,00	9.492,00	98,38
Dermatologija	8.305,20	10.904,00	131,29
SVEUKUPNO	1.406.203,80	1.629.860,40	115,90

Izvor: IZV008, Napomena: broj izvršenih DTP-ova za 2018. godinu, za djelatnost Interne medicine, obuhvaća i izvršene DTP-ove djelatnosti Konzilijarni timovi (7 izvršenih DTP-ova).

Grafovi uz tablicu 10.

Realizacija dijagnostičko terapijskih postupaka (DTP-a) za razdoblje od I. - XII. 2018.



**Tablica 11.** Fakturirana realizacija za naplaćene račune poliklinike unutar limita

Djelatnost	I.-XII. 2017.	I.-XII. 2018.	Indeks iznos
	Fakturirani Iznos u kn	Fakturirani Iznos u kn	
Interna*	33.925.515,01	34.549.141,88	101,8
Kirurgija	7.131.710,40	7.602.455,39	106,6
Ginekologija	4.424.062,72	5.333.607,32	120,6
ORL	5.578.383,39	5.732.468,04	102,8
Neurologija	2.781.355,42	2.998.477,48	107,8
Psihijatrija	4.671.486,79	5.993.467,84	128,3
Oftalmologija	5.317.759,12	5.530.870,62	104,0
Anestezija	1.683.870,98	1.279.401,84	76,0
Pedijatrija	4.860.158,17	5.706.339,41	117,4
Infektologija	698.978,09	879.900,48	125,9
Medicinska biokemija	10.085.898,48	10.689.636,88	106,0
Radiologija	4.590.948,29	5.577.598,94	121,5
OHBP	9.093.760,31	10.360.979,93	113,9
Transfuzija	3.624.877,78	3.640.281,12	100,4
Fizikalna	4.563.506,00	4.199.116,09	92,0
Patologija	674.571,07	581.159,61	86,2
Citologija	1.931.151,51	1.918.412,95	99,3
Nuklearna	562.994,90	744.063,95	132,2
Dermatologija	1.736.523,52	760.379,67	43,8
Sveukupno fakturirano	107.937.511,95	114.077.759,44	105,7
Fakturirano prema HZZO-a	108.093.881,08	112.502.578,92	104,1
Zbirni (x12) mjesečni limit PKZ	75.037.280,52	92.623.491,60	123,4
Razlika – fakturirano prema HZZO-a i limita	33.056.600,56	19.879.087,32	60,1

Izvor podataka: IZV001 - BIS057 Limit,

Napomena: fakturirana realizacija prema nositelju računa

Napomena: u sklopu fakturiranog iznosa u kn za 2018. godinu,  
za djelatnost Interne medicine,  
obuhvaćen je i fakturirani iznos koji se odnosi na Konzilijarne timove (1.786,76 kn).

**Tablica 12.** Prihodi od HZZO-a za uspješnost rada KPI

Mjesec	Prihodi od HZZO-a za uspješnost rada KPI
I.	316.455,35
II.	316.455,35
III.	316.455,35
IV.	316.455,35
V.	316.455,35
VI.	158.227,67
VII.	158.227,67
VIII.	158.227,67
IX.	152.586,76
X.	316.455,35
XI.	158.277,67
XII.	316.455,35
UKUPNO	3.000.734,89

Izvor: Odsjek za računovodstvo i financije

**Tablica 13.** Prihodi od HZZO-a za kvalitetu rada QI

Mjesec	Prihodi od HZZO-a za kvalitetu rada QI
I.	316.455,35
II.	316.455,35
III.	316.455,35
IV.	474.683,02
V.	316.455,35
VI.	474.683,02
VII.	474.683,02
VIII.	474.683,02
IX.	457.760,27
X.	316.455,35
XI.	316.455,35
XII.	316.455,35
UKUPNO	4.571.679,80

Izvor: Odsjek za računovodstvo i financije

**Tablica 14. POTROŠNJA LIJEKOVA I MEDICINSKIH MATERIJALA**

DJELATNOST	01.01.2018. - 31.12.2018.						
	Limit	potrošnja	% potrošnje od limita (2/1*100)	posebno skupi lijekovi van limita	donacije van limita	materijali van limita	Ukupna potrošnja (2+4+5+6)
0	1	2	3	4	5	6	7
Interna	16.320.000	18.757.542	114,9	24.708.934	1.022.569	3.706	44.492.751
Kirurgija	7.320.000	9.620.774	131,4	0	5.382	2.050	9.628.206
Ginekologija	1.260.000	1.409.896	111,9	0	6.880	3.253	1.420.029
ORL	708.000	678.632	95,9	0	1.297	117.923	797.852
Neurologija	1.296.000	1.245.621	96,1	2.480.359	573	0	3.726.553
Psihijatrija	168.000	138.826	82,6	0	175.976	0	314.802
Oftalmologija	600.000	658.777	109,8	21.292	0	3.850	683.919
Anestezija	3.240.000	3.957.726	122,2	0	488	594	3.958.808
Pedijatrija	960.000	1.014.894	105,7	112.643	23.626	8.022	1.159.186
Infektologija	684.000	771.480	112,8	0	340	0	771.820
Biokemijski lab.	7.800.000	9.021.988	115,7	0	0	0	9.021.988
Radiologija	2.040.000	1.578.779	77,4	0	0	0	1.578.779
OHBP	720.000	687.214	95,4	0	1.434	0	688.648
Transfuzija	2.340.000	2.339.681	100,0	0	0	0	2.339.681
Fizikalna	696.000	316.869	45,5	572.202	0	0	889.070
Patologija	432.000	453.021	104,9	0	0	0	453.021
Citologija	183.509	151.797	82,7	0	0	0	151.797
Nuklearna	588.000	130.246	22,2	0	0	0	130.246
Dermatologija	132.000	92.291	69,9	198.040	0	0	290.331
Dijaliza	5.760.000	5.680.835	98,6	0	3.024	0	5.683.859
Sterilizacija	600.000	576.488	96,1	0	0	0	576.488
<b>OB PULA Ukupno</b>	<b>53.847.509</b>	<b>59.283.377</b>	<b>110,1</b>	<b>28.093.470</b>	<b>1.241.589</b>	<b>139.398</b>	<b>88.757.834</b>

Opća bolnica Pula. Usporedba medicinskog rada 2014.-2018.g.

	2014	2015	2016	2017	2018
Broj postelja	506	506	427	427	427
Bolničko opskrbeni dani	143.203	128.158	158.110	112.395	112.345
Broj otpuštenih bolesnika	21.839	20.332	19.088	18.288	18.704
Iskoristivost posteljnog fonda (%)	77,54	69,39	73,66	72,12	72,08
Prosječna duljina liječenja	6,60	6,30	6,10	6,15	6,01
Broj operativnih zahvata	7.373	6.597	6.309	5.900	6.164
JDK	0	1.071	1.487	1.489	1.406
Ukupno zahvata	7.373	7.668	7.796	7.389	7.570
DB	34.247	51.339	76.512	59.018	64.150
Porodi	1.369	1.209	1.316	1.343	1.359
Umrli	923	916	841	848	806
Potrošnja lijekova i potrošnog medicinskog materijala	46.047.788,00 kn	49.473.113,00 kn	54.826.588,00 kn	53.301.758,00 kn	59.283.370,00 kn
HZZO limit	164.501.243,52 kn	186.474.073,32 kn	186.752.813,76 kn	186.752.813,76 kn	189.873.209,40 kn
Izvršenje posla (fakturirana realizacija)	165.378.258,05 kn	212.060.635,00 kn	205.578.918,00 kn	199.667.238,60 kn	208.698.097,97 kn
<b>Razlika izvršenja (realizirano-ugovoreno)</b>	<b>877.014,53 kn</b>	<b>25.586.561,68 kn</b>	<b>18.826.104,24 kn</b>	<b>12.914.424,84 kn</b>	<b>18.824.888,57 kn</b>

\* Sanacija, plaćanje po izvršenju-niveliranje ladicama od strane HZZO-a

OPĆA BOLNICA PULA

UPRAVNO VIJEĆE

Broj: UV 71 el/19

U Puli, 24. siječnja 2019.

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Narodne novine", broj 100/2018), te članka 13. Statuta Opće bolnice Pula, Upravno vijeće Opće bolnice Pula na 71. sjednici donosi

## ODLUKU

Usvaja se Analiza i ocjena financijskog stanja sa prijedlogom mjera za otklanjanje uzroka nastanka negativnog poslovanja Opće bolnice Pula

### Obrazloženje

Ministarstvo zdravstva (MiZ) je Istarskoj županiji (IŽ) za potrebe Opće bolnice Pula (OB Pula) u prosincu 2018. godine u 2 navrata doznačilo financijska sredstva u ukupnom iznosu od 6.332.813,00 kuna sa svrhom podmirivanja dugovanja dobavljačima. Doznačena sredstva utrošena su namjenski, sukladno napatku. Sukladno prezetim obvezama iz članka 5. Ugovora o načinu utroška financijskih sredstava sklopljenih između MiZ i IŽ dana 11. prosinca i dana 28. prosinca 2018. godine te Sporazuma sklopljenog između IŽ i OB Pula, Upravno vijeće u roku od 30 dana od dana potpisa Ugovora donosi akt koji sadržava analizu i ocjenu postojećeg financijskog plana, prijedlog mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja, te mjere za stabilno održivo poslovanje kao i Plan provedbe navedenih mjera s očekivanim financijskim i ekonomskim učinkom.

Sukladno navedenom, ravnateljica Opće bolnice Pula podnijela je Upravnom vijeću prijedlog predmetnog akta kojeg je Upravno vijeće prihvatilo te je donijelo Odluku kaka je u dispozitivu i navedeno

PREDSJEDNIK UPRAVNOG VIJEĆA:

Valerio Drandić, dipl.oec.



Dostaviti:

1. Opća bolnica Pula,
2. Osnivaču – Istarska županija,
3. a/a.

# OPĆA BOLNICA PULA

## **Analiza i ocjena financijskog stanja sa prijedlogom mjera za otklanjanje uzroka nastanka negativnog poslovanja**

Ravnateljica:

Doc.dr.sc. Irena Hrstić, dr.med.

Pula, siječanj 2019. godine



# Sadržaj

Sadržaj.....	2
UVOD .....	3
<b>1 OSNOVNI PODATCI I INFORMACIJE O ZDRAVSTVENOJ USTANOVI .....</b>	<b>4</b>
1.1 Naziv, sjedište i djelatnosti.....	4
1.2 Značaj zdravstvene ustanove za grad, županiju i Republiku Hrvatsku .....	4
<b>2 ANALIZA I OCJENA FINACIJSKOG STANJA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Primitci i izdatci na razini zdravstvene ustanove za period 2012 - 2017.....	6
2.2 Analiza skrivenih gubitaka i budućih potencijalnih te izvjesnih rashoda .....	12
2.2.1 Rashodi dodatnih ulaganja i nužnih investicija .....	12
2.2.2 Neiskazane ili netočno iskazane obveze / rashodi.....	12
2.2.3 Potencijalni rashodi zbog gubitaka sudskih sporova i naknada šteta .....	12
<b>3 PRIJEDLOG MJERA ZA OTKLANJANJE UZROKA NASTANKA NEGATIVNOG POSLOVANJA S PLANOM PROVEDBE .....</b>	<b>13</b>
<b>4 OČEKIVANI FINACIJSKI UČINAK PROVEDBE MJERA .....</b>	<b>15</b>

## UVOD

### Poslovanje Opće bolnice Pula u periodu sanacije, srpanj/2013 – travanj/2016 godine

Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 18. srpnja 2013. godine donijela Odluku o sanaciji Opće bolnice Pula kojom se uređuje postupak i način provođenja sanacije zdravstvene ustanove – Opće bolnice Pula (dalje OB Pula) kojoj je osnivač Istarska županija (dalje IŽ).

U vremenu sanacije sanacijska upraviteljica, koja je danas i ravnateljica OB Pula, sa svojim timom provela je, sukladno prihvaćenom planu provedbe mjera za sanaciju, cijeli niz mjera koje su u periodu sanacije ustanove dovele do ušteda i racionalizacije poslovanja što je vidljivo iz prikaza troškova poslovanja za period 2012 - 2016. godine (tablica 2, str. 6.).

### Poslovanje Opće bolnice Pula, period travanj/2016 – prosinac/2018 godine

Prestankom sanacije nastavilo se s provođenjem zadanih mjera te su postignute daljnje uštede u nekima od njih.

Nažalost, na neke rezultate poslovanja Uprava ne može utjecati direktno svojim mjerama što se prvenstveno odnosi na:

1. Prihode bolnice koji nisu adekvatni pruženim uslugama (razlika fakturiranih usluga HZZO u odnosu na plaćene usluge od strane HZZO-a).
2. Izdatke za zaposlene koji su determinirani Odlukama Vlade Republike Hrvatske (dalje RH) i Kolektivnim ugovorima (dalje KU) i koji obvezuju ustanovu kod obračuna i isplate plaća i dodataka na plaću
3. Rad na dvije lokacije koji nužno povećava troškove poslovanja.

U ovom aktu Uprava OB Pula analizira i ocjenjuje financijsko stanje bolnice te predlaže mjere za otklanjanje uzroka nastanka negativnog poslovanja sukladno zahtjevu iz članka 5. Ugovora o načinu utroška financijskih sredstava sklopljenog između Ministarstva zdravstva (dalje MiZ) i IŽ te Sporazuma sklopljenog između IŽ i OB Pula.

U analizi aktualnog stanja ali i u prijedlogu mjera važno je imati na umu da su tri gore navedena segmenta presudna u procesu restrukturiranja poslovanja OB Pula.

## 1 OSNOVNI PODATCI I INFORMACIJE O ZDRAVSTVENOJ USTANOVU

### 1.1 Naziv, sjedište i djelatnosti

Tablica 1. Osnovni podatci i informacije o zdravstvenoj ustanovi

1.	<b>Naziv zdravstvene ustanove</b>	Opća bolnica Pula
2.	<b>Sjedište zdravstvene ustanove</b>	Pula 52100, Zagrebačka 30
3.	<b>Lokacije poslovanja zdravstvene ustanove</b>	<b>Pula, Zagrebačka 30</b> (anestezija i reanimacija; fizikalna medicina i rehabilitacija; ginekologija i porodništvo; infektologija i febrilna stanja; kožne i spolne bolesti; laboratorijska dijagnostika; nuklearna medicina; očne bolesti; patologija i sudska medicina; pedijatrija; psihijatrija; radiologija; bolesti uha, grla i nosa) <b>Pula, Negrijeva 6</b> (ravnateljstvo; anestezija i reanimacija; bolnička ljekarna; kirurške bolesti; laboratorijska dijagnostika; neurologija; radiologija; unutarnje bolesti; transfuziologija; znanstveno-istraživačka i nastavna jedinica)
4.	<b>Djelatnosti zdravstvene ustanove</b>	anestezija i reanimacija bolnička ljekarna centar za hitnu medicinu fizikalna medicina i rehabilitacija ginekologija i porodništvo infektologija i febrilna stanja kirurške bolesti kožne i spolne bolesti laboratorijska dijagnostika neurologija nuklearna medicina očne bolesti patologija i sudska medicina pedijatrija psihijatrija radiologija bolesti uha, grla i nosa unutarnje bolesti transfuziologija

### 1.2 Značaj zdravstvene ustanove za grad, županiju i Republiku Hrvatsku

OB Pula je zdravstvena ustanova sekundarne zdravstvene zaštite, kategorizirana kao „Županijska bolnica regionalnog značaja IIa“ rješenjem Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi od 12.9.2011. godine (KLASA UP/I-510-07/11-01/15).

Zdravstvena zaštita odvija se u stacionarnoj i polikliničkoj djelatnosti kroz medicinske djelatnosti navedene u Tablici 1. koje zdravstvenu uslugu pružaju kroz:

- 427 ugovorenih postelja (391 akutna postelja i 36 postelja za produženo liječenje)
- 107 ugovorenih mjesta dnevnih bolnica
- 100 ugovorenih ambulanti, kabineta i dijagnostičkih jedinica.

Zdravstvena zaštita pruža se poglavito osiguranicima HZZO-a s područja IŽ, ali zbog značajnog udjela IŽ u turizmu (u 2018. godini IŽ ostvarila je 28% svih noćenja u RH) ona skrbi i o svim kako domaćim tako i inozemnim turistima.

Prema popisu stanovništva iz 2011. godine IŽ je 5. po veličini županija (iza Zagrebačke, Splitsko-dalmatinske, Osječko-baranjske i Primorsko-goranske) te sa svojih registriranih 208.055 stanovnika čini 4,85 % stanovništva RH. U jeku turističke sezone populacija se u IŽ udvostručuje što

znatno opterećuje organizaciju poslovanja OB Pula. Ne manje bitno, IŽ pruža zdravstvenu skrb i žiteljima drugih županija koji tijekom godine kroz više mjeseci mijenjaju boravište ali ne i prebivalište.

OB Pula jedina je ustanova sekundarne zdravstvene zaštite IŽ koja pruža stacionarnu bolničku zdravstvenu skrb. Smještena u gradu Puli koji je sa svojih nešto više od 57.000 stanovnika 8. po veličini grad u RH, na samom vrhu istarskog poluotoka udaljena je od prve sljedeće zdravstvene ustanove (KBC Rijeka) više od 100 km.

Nadalje u IŽ ne postoje druge zdravstvene ustanove koje pružaju zdravstvene usluge produljenog liječenja, liječenja kroničnih bolesti i palijativne skrbi. Iako je osnovna uloga OB Pula liječenje bolesnika oboljelih od akutnih bolesti, zbog nepostojanja kapaciteta za kronično liječenje u IŽ nameće se obaveza OB Pula u zbrinjavanju i takvih bolesnika.

OB Pula osim svoje osnovne uloge kao ustanove sekundarne zdravstvene zaštite pruža i laboratorijske i dijagnostičke usluge za sve ordinacije primarne zdravstvene zaštite za područje koje obuhvaća grad Pulu i okolna naselja i gradove.

Zbog svog opsega rada i usluga koje pruža stanovništvu IŽ kao i njenoj ulozi u cjelokupnoj turističkoj ponudi, koja predstavlja jednu od najznačajnijih privrednih djelatnosti RH, OB Pula predstavlja okosnicu zdravstvene zaštite IŽ, njenih stanovnika i brojnih turista s područja cijele Europe pa i šire.

Na dosadašnje financijsko poslovanje kao i na medicinsko izvršenje utječe i činjenica da se od 23. siječnja 2015. godine redovno poslovanje i pružanje zdravstvenih usluga **pruža kontinuirano ali i na istoj lokaciji s građevinskim radovima na projektu Nove bolnice u Puli.**

## 2 ANALIZA I OCJENA FINANCIJSKOG STANJA

### 2.1 Primitci i izdatci na razini zdravstvene ustanove za period 2012 - 2017

Analiza i ocjena financijskog stanja OB Pula obavljene su radi utvrđivanja likvidnosti i solventnosti ustanove. Analiza je izvršena kroz prikaz novčanih primitaka i izdataka u razdoblju 2012 – 2017. godina, te uz projekciju poslovanja za 2018. godinu (napomena: konačni obračun u trenutku izrade ovog materijala još nije gotov).

**Tablica 2. Primitci i izdatci u razdoblju 2012-2017 godine (u 000 kn)**

RBr	POKAZATELJI	2012	2013	2014	2015	2016	2017
0	1	2	3	4	5	6	7
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>						
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	238.215	218.769	213.766	251.918	265.180	257.025
	- proračuni bolnica	180.599	171.341	164.284	198.352	195.901	194.288
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	31.750	28.022	23.308	24.777	27.594	26.332
	- ugovor za primar.zdrav.zaštitu	3.123	3.572	4.061	4.582	4.692	4.803
	- za usluge izvan ugovorenog limita	16.407	14.710	21.931	24.023	36.853	31.516
	- s osnova ozljeda na radu i prof.bol.	6.336	1.124	182	184	140	86
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	426	473	354	151	91	82
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	18.345	15.203	15.213	15.216	15.215	30.045
4.	Prihodi od ostalih korisnika	4.325	3.540	3.864	4.637	6.009	6.732
5.	Prihodi od participacije	2.901	2.633	2.736	2.835	2.849	2.539
6.	Ostali izvanredni prihodi	65.980	6.133	166.303	9.532	8.223	10.095
7.	Primici od financijske imovine i zaduženja	7	31	76	49.083	46.674	78.595
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 7)</b>	<b>330.200</b>	<b>246.783</b>	<b>402.313</b>	<b>333.372</b>	<b>344.240</b>	<b>385.113</b>
	<b>II. IZDACI</b>						
1.	Lijekovi	32.411	34.218	36.637	36.733	53.536	47.248
2.	Potrošni medicinski materijal	31.159	29.973	28.591	29.704	30.704	31.488
3.	Krv i krvni pripravci	0	0	0	0	0	0
4.	Živežne namirnice	3.561	3.615	3.290	2.799	2.250	2.166
5.	Medicinski plinovi	622	583	602	637	502	501
6.	Materijal za održavanje čistoće	992	906	879	821	602	484
7.	Uredski materijal	1.195	1.150	1.202	1.331	1.305	1.074
8.	Ostali razni materijal	1.851	1.642	1.319	1.322	1.802	1.729
9.	Utrošena energija	9.603	10.289	8.851	7.937	5.322	3.860
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	1.307	1.533	1.333	1.883	1.521	1.644
11.	Pošanski izdaci	830	600	509	448	445	435
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	9.439	7.124	5.266	4.905	5.738	4.052
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav.ustanova	4.186	3.855	3.309	5.370	4.207	3.776
14.	Ostali izdaci	9.417	8.400	9.082	10.214	13.144	12.898
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>106.572</b>	<b>103.888</b>	<b>100.870</b>	<b>104.103</b>	<b>121.077</b>	<b>111.354</b>
15.	Bruto plaće	143.024	142.196	137.048	136.050	139.984	146.030
16.	Ostali rashodi za zaposlene	3.590	1.530	1.410	2.657	5.163	5.331
17.	Doprinosi na plaće	22.604	21.560	22.960	23.055	22.799	23.235
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	5.257	5.058	3.831	2.938	2.961	3.230
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	1.589	1.238	993	1.130	1.302	1.873
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>	<b>176.064</b>	<b>171.582</b>	<b>166.242</b>	<b>165.830</b>	<b>172.209</b>	<b>179.699</b>
20.	Financijski rashodi	4.172	2.843	5.361	2.083	4.718	5.141
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	12.105	6.015	3.973	54.349	54.979	97.353
22.	Ostali i izvanredni izdaci	474	640	1.045	214	272	209
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	7.347	7.404	7.454	7.472	7.390	7.339
24.	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0	0	0	0	0
	<b>UKUPNI IZDACI (1 - 24)</b>	<b>306.734</b>	<b>292.374</b>	<b>284.944</b>	<b>334.051</b>	<b>360.644</b>	<b>401.074</b>
	Višak prihoda nad izdacima	23.466	-	117.369			
	Manjak prihoda		45.590		679	16.403	15.961
	Višak prihoda iz prethodnih godina		-				
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	160.752	137.223	182.814	65.445	66.045	82.593
	Korigirani višak prihoda		-		79		
	Korigirani manjak prihoda		-			145	816
	Ukupan broj zdravstvenih djelatnika	913	886	901	936	981	969
	Ukupan broj nezdravstvenih djelatnika	388	377	363	298	310	302
	Ukupan broj zaposlenih na kraju razdoblja	1.301	1.263	1.264	1.234	1.291	1.271

Iz prethodne tablice (tablica 2.) vidljive su oscilacije prihoda kroz analizirano razdoblje.

Najveći prihodi ostvareni su u 2014. godini kada je HZZO isplatio dodatna sredstva u ukupnom iznosu od 160.771.943 kn za plaćanje obaveza iskazanih u poslovanju bolnice na dan 31.12.2013. godine.

U prvom dijelu 2015. godine HZZO je vršio plaćanja prema izvršenom poslu i kroz „ladice niveliranja“ tako da su prihodi po osnovu limita bili 20% veći nego 2014. godine.

U 2016. godini povećani su prihodi po osnovu pružanja usluga izvan limita za 53%, ali se ti prihodi odnose isključivo na trošak po osnovu posebno skupih lijekova za liječenje hepatitisa C.

Kako je u siječnju 2015. godine započela izgradnja bolnice koja se financira sredstvima kredita, tako su u 2015., 2016. i 2017. godini iskazani primici po osnovu zaduživanja u iznosima od 54 milijuna kuna, odnosno 78,4 milijuna u 2017. godini. Ostali prihodi nisu značajnije utjecali na financijski rezultat bolnice.

U promatranom razdoblju Uprava OB Pula poseban je naglasak stavila na racionalizaciju i smanjenje troškova na svim razinama (tablica 2.), uz zadržavanje dostignute razine pruženih usluga. Iz prikazanih podataka vidi se da troškovi imaju tendenciju smanjenja na svim razinama. Troškovi za lijekove (bez posebno skupih lijekova koji se financiraju iz posebnih programa) povećani su, ali se to povećanje odnosi isključivo na trošak po osnovi lijekova za liječenje hepatitisa C. Podatci iz Tablice 2. pokazuju da su izdatci za prehranu u 2017. godini u odnosu na 2012. godinu (godina prije sanacije) smanjeni za 40%, izdatci za medicinske plinove za 20%, izdatci materijala za održavanje čistoće za 52%, poštanski izdatci za 48%, izdatci za tekuće i investicijsko održavanje 58% te izdatci za energiju 60%. Numerički iskazano postotci po navedenim stavkama kumulativno su donijeli smanjenje rashoda za 11 milijuna kuna ako usporedimo 2012. godinu sa 2017. godinom, bez lijekova i potrošnog medicinskog materijala.

Izdaci za zaposlene predstavljaju najznačajniju stavku rashoda u poslovanju, te iako bolnica nema značajnijeg utjecaja na visinu plaća jer su prava zaposlenika determinirana KU i odlukama Vlade RH, Uprava OB Pula uspjela je kroz reorganizaciju poslovanja smanjiti rashode za zaposlene u periodu 2013-2015 godine u odnosu na 2012. godinu. No, isti izdatci su u 2016. godini porasli zbog povećanja materijalnih prava zaposlenika (kroz uvećanje osnovice i obavezu isplate neoporezivih izdataka), a u 2017. godini zbog povećanja osnovice plaće za 6% odlukom Vlade RH u javnom sektoru.

U periodu 2012-2017 godine ukupan broj zaposlenika smanjen je za 30 djelatnika. Osim smanjenja broja djelatnika, u promatranom razdoblju udio zdravstvenih djelatnika povećan je sa 70% u 2012. godini na 76 % u 2017. godini što se u zdravstvenoj djelatnosti smatra pozitivnim pomakom reorganizacije poslovanja.

U slijedećoj tablici 3. uspoređuje se poslovanje OB Pula u 2017. i 2018. godini.

**Tablica 3. Poslovanje 2017. godine i poslovanje 2018. godine**

RBr	POKAZATELJI	2017	2018
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	257.025.287	274.403.487
	- proračuni bolnica	194.287.907	198.702.791
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	26.331.826	25.388.498
	- ugovor za primar.zdrav.zaštitu	4.803.423	4.983.426
	- za usluge izvan ugovorenog limita	31.515.729	45.229.087
	- s osnova ozljeda na radu i prof.bol.	86.402	99.685
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	81.789	125.102
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	30.045.069	17.965.338
4.	Prihodi od ostalih korisnika	6.732.200	8.983.145
5.	Prihodi od participacije	2.538.975	2.234.799
6.	Ostali izvanredni prihodi	10.094.519	47.149.961
7.	Primici od financijske imovine i zaduženja	78.594.992	144.035.895
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 7)</b>	<b>385.112.831</b>	<b>494.897.727</b>
	<b>II. IZDACI</b>		
1.	Lijekovi	47.247.920	64.782.005
2.	Potrošni medicinski materijal	31.488.193	33.417.452
3.	Krv i krvni pripravci	0	0
4.	Živežne namirnice	2.165.675	2.381.089
5.	Medicinski plinovi	500.599	501.345
6.	Materijal za održavanje čistoće	483.877	509.956
7.	Uredski materijal	1.073.642	983.995
8.	Ostali razni materijal	1.728.645	1.744.270
9.	Utrošena energija	3.859.994	4.950.123
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	1.644.332	1.830.492
11.	Pošanski izdaci	435.172	469.808
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	4.052.062	4.216.933
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav.ustanova	3.776.193	3.433.900
14.	Ostali izdaci	12.897.804	12.976.083
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>111.354.108</b>	<b>132.197.451</b>
15.	Bruto plaće	146.029.748	151.112.825
16.	Ostali rashodi za zaposlene	5.331.335	5.496.758
17.	Doprinosi na plaće	23.234.666	23.522.327
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	3.230.265	4.005.809
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	1.872.5638	1.631.241
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>	<b>179.698.652</b>	<b>185.768.960</b>
20.	Financijski rashodi	5.140.581	12.860.943
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	97.353.086	174.539.225
22.	Ostali i izvanredni izdaci	208.698	231.117
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	7.318.756	15.326.931
24.	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0
	<b>UKUPNI IZDACI (1 - 24)</b>	<b>401.073.881</b>	<b>520.924.627</b>
	Višak prihoda nad izdacima	-	-
	Manjak prihoda	15.961.050	26.026.900
	Višak prihoda iz prethodnih godina	-	-
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	82.448.318	96.892.388
	Korigirani višak prihoda	-	-
	Korigirani manjak prihoda	-	-
	Ukupan broj zdravstvenih djelatnika	969	995
	Ukupan broj nezdravstvenih djelatnika	302	299
	Ukupan broj zaposlenih na kraju razdoblja	1.271	1.294

**Pozitivni čimbenici poslovanja u 2018. godini**

1. Poslovanje 2018. godine u odnosu na 2017. po prihodima je slično, osim što su prihodi OB Pula uvećani za 19.986.091,55 kuna po osnovu dobivenih sredstava temeljem prijenosa EU sredstava po projektu Dnevne bolnice i jednodnevne kirurgije. U 2018. godini iskorištena su sva sredstva po kreditu ERSTE banke, a od HBOR-a aktivirano je 21,7 milijuna kuna za izgradnju Nove bolnice.

2. U lipnju 2018. godine otplaćen je kredit koji je bolnica realizirala 2006. godine radi podmirenja obveza za lijekove i potrošni medicinski materijal.
3. U travnju 2018. godine započelo se pružanjem svih ugovorenih usluga Nuklearne medicine, a sa HZZO-om ugovoren je i dijagnostički postupak magnetskom rezonancom.

#### **Negativni čimbenici poslovanja u 2018. godini**

1. Izdaci za zaposlene bilježe rast od 4,3%, segment na koji OB Pula nije mogla utjecati obzirom da je Odlukom Vlade RH visina osnovice za obračun plaće u javnim službama povećana po 2% u tri navrata:
  - a. U Narodnim novinama (dalje NN) broj 123/2016 objavljena je Odluka Vlade RH po kojoj se osnovica utvrđuje u visini od 5.211,02 kuna bruto (prije iznosila 5.108,84 kune), i primjenjuje se na plaći za mjesec siječanj 2017. godine.
  - b. U NN broj 87/2017 objavljena je Odluka Vlade RH po kojoj se osnovica utvrđuje u visini od 5.315,24 kuna bruto, i primjenjuje se na plaći za mjesec kolovoz 2017. godine.
  - c. U NN broj 118/2017 objavljena je Odluka Vlade RH po kojoj se osnovica utvrđuje u visini od 5.421,54 kuna bruto, i primjenjuje se na plaći za studeni 2017. godine.

Zaključno, ukupno povećanje osnovice za obračun plaće u 2017. godini iznosilo je 6,12% a istovremeno OB Pula nisu uvećana osnovna sredstva za tu namjenu niti u 2018. godini.

2. OB Pula krajem 2018.g. ima zaposlena 71 specijalizanta koji najmanje 50% vremena specijalističkog staža provode u klinikama, a plaću im isplaćuje OB Pula. Prosječan izdatak za liječnika specijalizanta u četverogodišnjem razdoblju iznosi oko 950.000,00 kn. Navedeni iznos obuhvaća izdatke za plaću, izdatke za odvojeni život, naknade za prijevoz, troškove mentorstva, naknade koje se plaćaju klinikama na kojima obavljaju specijalističko usavršavanje te troškove specijalističkog ispita. Kako je OB Pula istovremeno suočena sa manjkom liječnika, a zbog potrebe redovnog obavljanja posla određeni broj liječnika mora raditi prekovremeno time se ukazala potreba za sklapanjem ugovora o poslovnoj suradnji sa drugim zdravstvenim ustanovama primarno radi angažiranja liječnika za rad u Objedinjenom hitnom bolničkom prijemu OB Pula kao najdeficitarnije zdravstvene djelatnosti naše bolnice.  
U nastavku, Tablica 4., prikazani su troškovi OB Pula za liječnika na specijalizaciji koji za prosječno četverogodišnje specijalističko usavršavanje (neke specijalizacije traju i duže) minimalno 50% vremena, a uglavnom i duže, provede na radu izvan OB Pula, a preostalo vrijeme u kliničkim ustanovama.

**Tablica 4. Trošak specijalizacije**

	Trošak specijalizacije	Broj specijalizanata	Ukupni troškovi specijalizacije
	950.000	71	67.450.000
Rad u OB Pula 50%			33.725.000
Rad na klinikama 50%			33.725.000
Godišnji trošak za rad u kliničkim ustanovama			8.431.250

Zaključno, OB Pula godišnje izdvoji 8.431.250,00 kuna za rad specijalizanata, a koji stvarno rade u kliničkim ustanovama i podižu njihovu efikasnost i fakturiranu realizaciju dok istovremeno OB Pula ima kroničan nedostatak liječnika za izvršenje redovnog rada te je nužno u toj situaciji organizirati rad kroz prekovremene sate.



3. Samo u 2018. godini u OB Pula ostvareno je gotovo 114.000 prekovremenih sati, od kojih se 47.000 sati odnosi na rad liječnika. U brojkama, ukupni godišnji troškovi za prekovremeni rad iznose 8,7 milijuna kuna od čega troškovi za prekovremeni rad liječnika iznose 5,6 milijuna kuna.
4. Izmjenama temeljnog kolektivnog ugovora povećani se i izdaci za prijevoz zaposlenika čiji je utjecaj već bio na plaći za prosinac 2017. godinu, a tako i cijelu 2018. godinu.
5. Izgradnja Nove bolnice u Puli, kada se istovremeno sa građevinskim radovima treba organizirati i redovna djelatnost, smanjen je opseg pruženih zdravstvenih usluga u određenim djelatnostima što je posebno došlo do izražaja u Odjelu za nuklearnu medicinu; Odjelu za laboratorijsku dijagnostiku, Odjelu za fizikalnu terapiju te Odjelu za radiološku dijagnostiku. Uz sve objektivne razloge smanjenja pruženih zdravstvenih usluga, OB Pula je ipak osiguranicima pružila usluga iznad HZZO odobrenog limita u iznosu od preko 20 milijuna kuna. Naime, odnos fakturirane realizacije i ugovorenog proračuna posljedica je ostvarenog programa rada u većem obimu od proračuna i DTS sustava obračunavanja i fakturiranja usluga bolničke zdravstvene zaštite. Veći obim rada podrazumijeva i povećane materijalne izdatke koji se na temelju određenog neprimjerenog maksimalnog iznosa sredstava ne uspijevaju pokriti.  
U analizi poslovanja OB Pula, kao i za sve ostale zdravstvene ustanove u RH, važno je imati na umu da se fakturiranje pruženih zdravstvenih usluga vrši isključivo po Cjeniku HZZO-a koji pri ugovaranju usluga za svoje osiguranike s zdravstvenim ustanovama nudi popust od 75% osnovne cijene.  
Dakle, sva preizvršenja zdravstvenih usluga a koja su posljedica nužnosti pružanja sveobuhvatne zdravstvene usluge državljanima RH, izračunata su po ugovorenoj „popustnoj“ cijeni zdravstvenih usluga. Cijena s popustom je značajno ispod razine cijena predloženih od zdravstvene struke.
6. Iako je MiZ krajem prosinca 2017. i 2018. godine uplatio namjenska financijska sredstva za podmirenje dospjelih obaveza dobavljačima za lijekove i potrošni medicinski materijal u iznosu od ukupno 19.584.611,91 kn dospjele obaveze na dan 31.12.2018. veće su za 18 milijuna kuna u odnosu na isti dan prethodne godine, tablica 5.

**Tablica 5. Struktura obaveza na dan 31.12.2017. i 31.12.2018. godine**

OPIS	2017		2018	
	Ukupne obaveze	Dospjele obaveze	Ukupne obaveze	Dospjele obaveze
1. Za lijekove	38.490.478	32.445.085	53.140.548	45.472.921
2. Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate	26.991.792	22.752.406	31.789.208	27.202.354
3. Za živežne namirnice	187.192	20	197.095	5.037
4. Za energiju	394.554	0	321.571	0
5. Za ostale materijale	1.314.238	1.016.154	1.599.944	1.172.910
6. Za proizvodne i neproizvodne usluge	2.956.440	1.891.417	2.972.012	1.664.388
7. Za opremu (osnovna sredstva)	15.676.105	740.763	25.817.439	1.798.464
8. Obveze prema zaposlenicima	14.828.456	0	15.364.014	0
9. Obveze za usluge drugih ZU	562.133	464.477	119.730	44.856
10. Obveze prema bankama za kredite	179.374.293	0	306.108.235	0
11. Ostale nespomenute obveze	2.328.314	0	3.489.575	0
12. Obveze prema HZZO za manje izvršeni rad	0	0	0	0
<b>SVEUKUPNE OBVEZE</b>	<b>283.103.995</b>	<b>59.310.322</b>	<b>440.919.371</b>	<b>77.365.363</b>

Ukupna potraživanja OB Pula na dan 31.12.2018.g. iznose 43.805.087 kn, od čega su najveća potraživanja od HZZO-a za izvršene usluge iznad odobrenog (ugovorenog) limita.

**Tablica 6. Struktura potraživanja na dan 31.12.2018.**

Red.br.	OPIS	Potraživanja na dan 31.12.2018.
	0	1
1.	Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	21.516.146
2.	Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita	8.016.606
3.	Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	2.272.807
4.	Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	10.279
5.	Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	14.268
6.	Ostala potraživanja	11.974.981
	<b>UKUPNO:</b>	<b>43.805.087</b>

U prethodnim godinama OB Pula redovito izvrši usluga iznad ugovorenog limita (izuzetak je bila 2013.g. kada je HZZO jednostranom odlukom smanjio vrijednost boda, a samim time i cijene usluge za 20%), ali nažalost, HZZO nam sve fakture iznad limita vraća i moramo otpisati naša potraživanja.

**Tablica 7. Fakturirano HZZO-u u odnosu na limit**

Godina	Ostvareno iznad limita
2012	11.043.840
2013	-5.547.392
2014	2.704.542
2015	14.580.841
2016	16.290.887
2017	12.871.181
2018	18.110.241
<b>Ukupno</b>	<b>70.054.140</b>

## 2.2 Analiza skrivenih gubitaka i budućih potencijalnih te izvjesnih rashoda

### 2.2.1 Rashodi dodatnih ulaganja i nužnih investicija

Iako je u tijeku izgradnja Nove bolnice u Puli, veći dio bolničkih građevinskih objekata koji se koristi, a i koristit će se u narednom razdoblju je energetski neučinkovit i u lošem stanju te isti zahtijevaju dodatna ulaganja.

### 2.2.2 Neiskazane ili netočno iskazane obveze/rashodi

U skladu s pravilima proračunskog knjigovodstva, OB Pula sve rashode evidentira u razdoblju u kojem su i nastali tako da nema neevidentiranih faktura iz prethodnih razdoblja niti vremenskih razgraničenja rashoda.

### 2.2.3 Potencijalni rashodi zbog gubitaka sudskih sporova i naknada šteta

1. Protiv bolnice se trenutno vodi više desetaka sudskih sporova radi naknade štete.
2. Zbog nepodmirenih obveza prema dobavljačima starijim od 60 dana za očekivati je da će dio dobavljača obračunavati zatezne kamate.
3. Bolnica je u 2018. godini zaprimila 96 tužbi djelatnika radi isplate krivo obračunatih prekovremenih sati. Ukupan iznos po podnesenim tužbama koji se potražuje iznosi 2.395.512,00 kuna.

### 3 PRIJEDLOG MJERA ZA OTKLANJANJE UZROKA NASTANKA NEGATIVNOG POSLOVANJA S PLANOM PROVEDBE

---

U samom uvodu prijedloga mjera naglašavamo da su ove mjere donešene u okviru aktualnog rada OB Pula na dvije lokacije (Negrijeva i Zagrebačka), međusobno udaljene 4,5 km čime se svakogodišnje stvara financijski gubitak kao posljedica:

- Dodatnih izdataka
  - o za plaće djelatnika,
  - o poslovanja u dijelu laboratorijske i radiološke dijagnostike,
  - o u segmentu internog transporta,
  - o u segmentu tekućeg i investicijskog održavanja
  - o po pitanju utroška energenata i po pitanju osiguranja.
- Neiskorištenosti opreme i kadrovskeg potencijala
  - o zbog medicinskih indikacija, laboratorijska i radiološka dijagnostika izvodi se na obje lokacije pa se navedena oprema ne koristi po uređaju u punom kapacitetu već je ukupan broj postupaka na razini bolnice podijeljen po uređajima na obje lokacije;
  - o stručnjaci zdravstvenog usmjerenja istog profila moraju postojati na obje lokacije radi sigurnosti pacijenata (npr. anesteziolog i anesteziološki tehničari u redovno radno vrijeme i u dežurstvu rade na obje lokacije iako su na lokaciji Zagrebačka 20 tijekom dežurstva izrazito manje opterećeni). Sličan, ali ne identičan odnos postoji i s radiolozima i inženjerima medicinske radiologije, te biokemičarima i inženjerima laboratorijske dijagnostike.  
*Zaključno*, bolnica ugovara s HZZO-om u suštini ukupan broj pretraga, a radom bolnice na dvije lokacije ove se pretrage izvode sa većim brojem stručnjaka i većim brojem uređaja nego što bi to bilo optimalno.
- Manji broj internih usluga i manja vrijednost izvršenog posla
  - o zbog rada na dvije lokacije sigurno je da postoji objektivni problem osiguravanja specijalističko-konzilijarnih i specijalističko-dijagnostičkih postupaka u hospitaliziranih bolesnika kada nisu smješteni na istoj lokaciji, posebno teško pokretnih i težih bolesnika. Zdravstveni radnici svakodnevno posjećuju suprotnu lokaciju radi pružanja zdravstvene skrbi, no to je povezano s gubitkom vremena i teškoćama u osiguranju logističke podrške, zbog toga se katkada u cilju racionalizacije ili nesavladivih teškoća određena obrada odlaže za vrijeme nakon otpusta pacijenta iz bolnice. Stoga logično proizlazi da je rad bolnice na dvije lokacije i istinska fizička prepreka većoj produktivnosti odnosno efikasnosti.
- Neiskorištenost izgrađene stanice za medicinske plinove
  - o obzirom da su na obje lokacije izgrađene stanice za medicinske plinove kako bi se osigurala kontinuirana opskrba medicinskim plinovima na obje lokacije, logično je da se ta postrojenja pojedinačno koriste samo za dio bolnice, a najam ovih uređaja i njihovo održavanje predstavlja priličan izdatak.

**Ovaj gubitak sustavno će se generirati do preseljenja i rada u Novoj bolnici u Puli sigurno do kraja 2019. godine.**

**Tablica 8. Prijedlozi mjera stabilizacije poslovanja.**

	Mjera	Način provedbe	Rok provedbe
1	Reorganizacija ustrojstva bolnice	Izrada novog ustrojstva bolnice Objedinjavanje prema funkcionalnosti	Početak I Kvartal 2019. do potpunog preseljenja u novu bolnicu
2	Sistematizacija radnih mjesta	Realizacija „outsourcing-a“ za poslove čuvanja, čišćenja i održavanja	Kontinuirano do preseljenja u novu bolnicu
3	Centralizacija zapošljavanja za zanimanja širokog opsega posla	Zapošljavanjem na radna mjesta na najvišoj ustrojstvenoj jedinici	Kontinuirano
4	Zapošljavanje bez zasnivanja radnog odnosa	Zapošljavanje pripravnika	Kontinuirano
5	Smanjenje prekovremenog rada	Bolja organizacija svakodnevnog rada – povratak specijalizanata	Kontinuirano
6	Rad dnevnih bolnica	Povećanje opsega rada	Kontinuirano
7	Objedinjena javna nabava	Priključivanje postupcima objedinjene javne nabave za pojedine grupe proizvoda i usluga	Kontinuirano
8	Naplata potraživanja	Veća angažiranost osoblja na radilištima gdje se vrši naplata	Kontinuirano
9	Komercijalizacija prostora u vlasništvu bolnice	Davanje u zakup slobodnih prostora	Kontinuirano
10	Razvoj novih usluga	Analiza mogućnosti pružanja usluga nadstandarda po osnovi dodatnog ZO	I Kvartal 2019.g.
11	Limit bolnice	Korekcija limita HZZO-a prema stvarno izvršenim uslugama	I Kvartal 2019.g.
12	Rad medicinskog osoblja	Redovita analiza učinkovitosti i kvalitete rada liječnika i medicinskih sestara	Kontinuirano
13	Projekt DB i JDK	Nabava nove opreme sukladno planu nabave i izgradnji nove bolnice	Kontinuirano do završetka izgradnje
14	Sufinanciranje rada specijalizanata	Zahtjev MiZ-u za sufinanciranje rada specijalizanata od strane MiZ-a ili od strane Klinika	I Kvartal 2019. g.
15	Povećanje prihoda po posebnom programu	Zadovoljavanje svih parametara učinkovitosti (KPI) i pokazatelja kvalitete (QI)	Kontinuirano
16	Pružanje usluga drugim ZU	Sklapanje ugovora o poslovnoj suradnji sa drugim ZU – Poliklinika Medico	Kontinuirano

## 4 OČEKIVANI FINANCIJSKI UČINAK PROVEDBE MJERA

U prethodnoj tablici 6. očekivani učinci predloženih mjera navedeni su opisno dok je kvantifikacija učinka navedena u nastavku samo u poznatim uvjetima i uglavnom aproksimativno.

Predložene mjere za otklanjanje uzroka nastanka negativnog poslovanja, neke kratkoročno, a neke dugoročno, mogle bi dovesti poslovanje OB Pula u zakonski prihvatljive okvire bez stvaranja novih dubioza, a nakon toga omogućilo bi se i pokrivanje gubitaka iz prethodnog razdoblja.

Procjena je da bi mjere uz prikazani financijski učinak svele poslovanje OB Pula u zakonski prihvatljive okvire, tablica 7. Realizacija prikazanih mjera ne bi stvarala dodatne gubitke OB Pula. Nadalje, iznosi navedeni u tablici 7. predstavljaju ili povećanje prihoda ili uštedu na godišnjem nivou.

**Tablica 7. Financijski učinak mjera restrukturiranja poslovanja**

Mjera	Financijski učinak godišnje (u kunama)
<i>Reorganizacija ustrojstva bolnice</i>	1.300.000
<i>Smanjenje prekovremenog rada</i>	1.200.000
<i>Smanjenje materijalnih troškova poslovanja</i>	200.000
<i>Davanje u zakup prostora u vlasništvu OB Pula</i>	100.000
<i>Vođenje odjelnih zaliha i izdavanje lijekova po pacijentima</i>	500.000
<i>Korekcija limita prema stvarno izvršenim uslugama</i>	16.000.000
<i>Sufinanciranje rada specijalizanata</i>	8.431.250
<i>Povećanje prihoda po posebnom programu</i>	1.900.000
<i>Pružanje dodatnih usluga</i>	600.000
<i>Apliciranje EU projekata</i>	1.000.000

**Završno, ali ne i manje bitno**, navodimo i mjere koje zasigurno donose značajnu financijsku uštedu ili povećanje prihoda OB Pula, kao i ostalim zdravstvenim ustanovama u RH, no za realizaciju istih potrebno je sinergistično djelovanje OB Pula i drugih relevantnih administrativnih institucija višeg ranga:

- Korekcija cijene zdravstvene usluge pružene državljanima RH:**
  - Smanjiti popust HZZO-a vlastitim osiguranicima čime bi se cijena pružene zdravstvene usluge barem dijelom približila cijeni usluge predloženoj od strane stručnih društava.
- Korekcija cijene zdravstvene usluge pružene ne-državljanima RH:**
  - Pri izradi računa pružene zdravstvene usluge ne-državljanima RH trenutkom ulaska RH u Europsku uniju strancima se cijena zdravstvene usluge izjednačila cijeni za državljane RH s HZZO popustom. Predlaže se da se cijena zdravstvene usluge korigira na način da ne-državljanima RH plaćaju HZZO cijenu bez popusta.
- Pojednostavljivanje zapošljavanja za potrebe „zamiene za bolovanja“:**
  - Zapošljavanje za potrebe zamiene za bolovanja iziskuje proceduru objave javnog natječaja za zapošljavanje (plaćanje usluge objavenatječaja uz poštivanje vremenskih termina). Zapošljavanje po osnovi poziva Zavodu za zapošljavanje eliminirali bi se troškovi objave natječaja, troškovi prijavnika te skraćene procesa zapošljavanja smanjili bi se rashodi za prekovremene sate ostvarene u međuvremenu. Nije nebitno za naglasiti da u trenutku realizacije zapošljavanja po osnovi javnog natječaja nerijetko se odustaje od zapošljavanja

zbog povratka radnika na radno mjesto. Predložena procedura zapošljavanja primjenjuje se u prosvjeti.

4. Pružanje zdravstvene usluge izvan ugovora s HZZO-om:

- Stručnim osposobljavanjem vrsta zdravstvenih usluga koju OB Pula može pružiti se povećava u opsegu izvan usluga odobrenih od strane HZZO-a. Ovdje se primarno misli na usluge korektivnih medicinskih zahvata. Dozvola za pružanje ovakvih i sličnih zdravstvenih usluga izvan radnog vremena ugovorenih s HZZO-om omogućila bi dodatne prihode bolnici i zaposlenicima.

5. Pružanje zdravstvene usluge „na zahtjev osiguranika“:

- Mogućnost naplate zdravstvene usluge na zahtjev osiguranika, primjerice zahtjev za „pregledom ciljanog zdravstvenog radnika“ ili zahtjev za „liječenjem lijekom ili medicinskim materijalom izvan kriterija propisanih od strane HZZO-a“.

6. Mogućnost nagrađivanja zaposlenika ili plaćanje zaposlenika po učinku:

- Ovom mjerom omogućilo bi se stvaranje pozitivne radne atmosfere zbog činjenice da bi izvršeni rad bio realno valoriziran. Za provedbu ove mjere potrebno je stvaranje transparentnih normativa zdravstvenih usluga.

Ravnateljica

Opća bolnica Pula

Doc.dr.sc. Irena Hrštic, dr.med.



Predsjednik Upravnog vijeća

Opća bolnica Pula

Valerio Drandić, dipl.oec.



Ravnateljstvo  
Pula, 30. siječanj 2019. godine

**Predmet: Ljudski resursi Opće bolnice Pula**

Zadnjih godina svjedočimo insuficijentnom stanju ljudskih resursa u zdravstvu u svim kategorijama: liječnici, medicinske sestre/tehničari, djelatnici biokemijskih laboratorija ali i nezdravstveni djelatnici. Uzroke ovog više desetljećnog postepenog problema koji je aktualno kulminirao nailazimo u svim zdravstvenim ustanovama u RH a primarno je posljedica izuzetno loše planiranih potreba još iz vremena sredine devedesetih godina prošlog stoljeća kada je u potpunosti bio zaustavljen proces odobravanja novih specijalizacija i zapošljavanja. Kao posljedica nastala je velika generacijska „praznina“ te se u nadolazećih 5-10 godina može očekivati i teža situacija kada većina sadašnjih specijalista odlazi u mirovinu.

**A) LIJEČNICI**

Opća bolnica Pula (dalje Bolnica) kontinuirano planski radi na zapošljavanju novih liječnika kroz godišnje planiranje specijalizacija, raspisivanje natječaja za specijalizacije ili zapošljavanje gotovih specijalista iz tržišta rada kojih na žalost ima jako malo. U planiranju su uzeti u obzir budući odlasci u mirovinu kao i povećanje opsega pružanja zdravstvenih usluga u novoizgrađenoj i novopremljenoj bolnici poput magnetske rezonance, koronarografije, invazivne radiografije i slično.

Popunjavanje sistematiziranih radnih mjesta dominantno je proces koji podrazumijeva zapošljavanje mladih liječnika putem odobravanja specijalizacija. Treba naglasiti da je njihova edukacija do punog povratka na radno mjesto u Bolnicu proces koji traje prosječno 5-6 godina ali učestalo i duže zbog prirodnih procesa u kontekstu feminizacije medicine. No, od ulaganja u specijalističku-stručnu edukaciju mladih liječnika nismo odustali unatoč činjenici da liječnici financirani od strane Bolnice više od polovice vremena trajanja specijalizacije provode na klinici i svojim radom doprinose medicinskom izvršenju druge zdravstvene ustanove, na što ukazujemo godinama.

Većina liječnika Bolnice koja je otkazala ugovor o radu otišla je u privatne zdravstvene ustanove gdje im se omogućavaju bolji uvjeti rada (manji broj dnevnih pregleda te odsustvo dežurstava) i veća mjesečna primanja. Zbog pozitivnog financijskog poslovanja privatne zdravstvene ustanove u mogućnosti su osim osnovnih većih primanja osigurati i sredstva za nagrađivanje pojedinaca.

Osnovni i najveći manjak ljudskih resursa u Bolnici predstavljaju nepopunjena radna mjesta u Objedinjenom hitnom bolničkom prijemu (OHBP). Na višegodišnje raspisivanje natječaja za zapošljavanje gotovih specijalista ili liječnika za specijalizaciju za potrebe OHBP-a nema interesa. Posljedično, zbog obveze pružanja hitne zdravstvene usluge u Bolnici kao zadnjoj u nizu institucija Bolnica je u obvezi osigurati zdravstveni kadar što se čini mobilizacijom na rad ili previše educiranih liječnika (specijalisti i sub-specijalisti) koji posljedično dalje nisu dostupni za pružanje zdravstvene usluge za koju su školovani ili nedovoljno educiranih liječnika s posljedicom produljavanja vremena pružanja usluge. Na opterećenost posjetama u OHBP utječe i činjenica kontinuirane dostupnosti zdravstvene



usluge po osnovi samo-procjene pojedinaca (gotovo 60% pacijenata je ne-hitnog stanja). Broj mjesečnih dežurstava jedan je od glavnih uzroka otkazivanja ugovora o radu s Bolnicom i odlazak u privatne zdravstvene ustanove.

Bolnica je, svjesna aktualne ali i buduće problematike prihvatila suradnji sa Sveučilištem s ciljem osnivanja Medicinskog fakulteta u Puli čime bi se postigla višestruka korist:

- Specijalizanti će većinu specijalizantskog staža boraviti u OB Pula;
- Bolnica s Medicinskim fakultetom bit će atraktivna za dolazak gotovih specijalista i etabliranih stručnjaka iz drugih ustanova;
- Školovanje vlastitog kadra koje će biti motivirano za ostanak i nastavak rada u novoizgrađenoj i novoopremljenoj Bolnici;
- Razvoj Sveučilišta u Puli zbog povećanja programa.

Unatoč svim poteškoćama koje su posljedica fluktuacije i mobilnosti liječničkog kadra (prosječno godišnje 3-5% ukupnog broja) u Bolnici se ipak u posljednjih deset godina prati povećanje broja zaposlenih liječnika specijalista i sub-specijalista ali još uvijek ne u zadovoljavajućem opsegu koji bi omogućio rasterećeniji rad postojećeg osoblja a samim time i spriječio sve češći „sindrom izgaranja“.

Ministarstvo zdravstva i Hrvatska liječnika komora svjesni su problema ljudskih resursa no ne djeluju ni blizu dovoljno aktivno niti dovoljno brzo i učinkovito u rješavanju istog. Liječnici (ali i medicinske sestre/tehničari) su osim financijskih problema naglasili možda i važnije probleme, a to su uvjeti rada i opisi poslova koji su nejasno definirani, ne postoje smjernice ili se prekasno ažuriraju, postoji nesigurnost u pravnim pitanjima kao i neadekvatan odgovor na sve veći broj verbalnih i fizičkih napada na liječnike i drugo zdravstveno osoblje.

Lokalna uprava i samouprava proaktivna je u rješavanju ove problematike jer je svjesna da je deficitarnost posljedica i nemogućnosti rješavanja stambenih pitanja, i nemogućnosti zapošljavanja supružnika te nemogućnosti organiziranja predškolskog i školskog obrazovanja. Shodno tome aktivirane su mjere subvencioniranja stambenog zbrinjavanja liječnika u Istarskoj županiji. Navedene mjere potrebno je dodatno aktivirati i ubrzati pristupanjem gradnje stambenih objekata namjenjenih za zaposlenike u zdravstvu.

## **B) MEDICINSKE SESTRE/TEHNIČARI, PRVOSTUPNICE-CI SESTRINSTVA, LABORATORIJSKI TEHNIČARI, PRVOSTUPNICE-CI LABORATORIJSKE DIJAGNOSTIKE**

Posljednjih godinu dana suočeni smo s nedovoljnim brojem kandidata na natječajima za zapošljavanje, posebice za radna mjesta **medicinske sestre/tehničara** što značajno otežava organizaciju rada u ustanovi. Bolnica zapošljava ukupno 512 medicinskih sestara/tehničara, od čega je 124 prvostupnica sestrinstva. Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu radnih mjesta/sistematizacija radnih mjesta predviđa se ukupno 594 medicinske sestre/tehničare što ukazuje da trenutno nedostaje 82 medicinske sestre/tehničara.

Istovremeno se posljednjih godina bilježi odljev medicinskih sestara/tehničara iz Bolnice (prosječno 25-30 godišnje, odnosno 4,8-5,8% ukupno zaposlenih). Od tog broja nekolicina ih odlazi u zasluženu starosnu mirovinu (prosječno 10 godišnje) dok ostali odlaze u inozemstvo u potrazi za boljim prihodima, boljim uvjetima rada ili na lakša radna mjesta u sustavu primarne zdravstvene zaštite.

Osim nedovoljnog broja radnika otegotnu okolnost u organizaciji rada predstavljaju i učestala bolovanja medicinskih sestara/tehničara po principu odsustva radi porođajnih

dopusta, bolovanja radi njege djeteta i ostala kraća bolovanja koja zahtijevaju dodatni angažman trenutno dostupnih radnika s ciljem osiguranja sigurne zdravstvene/sestrinske skrbi u ustanovi. Učestale promjene rasporeda, preopterećenost poslom i prekovremeni rad generira umor i nezadovoljstvo zaposlenika što također ima za posljedicu odlaska dijela kadra.

Zapošljavanje kadra iz drugih dijelova Hrvatske nije se pokazalo kao dugotrajno rješenje jer su cijene najma stana vrlo visoke u odnosu na primanja uz dodatnu otegotnu okolnost da stanodavci zahtijevaju napuštanje stana u ljetnim mjesecima. Sve navedeno u konačnici uvjetuje napuštanjem radnog mjesta radi povratka u matični grad/mjesto.

Odljev zaposlenika iz ustanove ne prati proces školovanje za zanimanje medicinske sestre/tehničar pri Medicinskoj školi Pula koja je jedina odgojno obrazovna ustanova koja školuje medicinske sestre/tehničare u Istarskoj županiji iz razloga što se već petu godinu za redom osigurava samo jedan razred (25 učenika). Nije nevažno za napomenuti da dosadašnja praksa ukazuje kako se svega 30% učenika školovanih za medicinsku sestru/tehničara i odluči raditi u struci. Navedeni broj učenika nedostatan je za popunjavanje upražnjenih radnih mjesta u Bolnici, a da ne spominjemo da je potreba za medicinskim sestrama/tehničarima velika i u ostalim zdravstvenim ustanovama (IDZ, ZZHMIŽ, socijalne ustanove koje pružaju stacionarnu skrb starim i nemoćnim osobama).

Nedostatak kadra osjeća se na isti način i u zanimanju **laboratorijskog tehničara, prvostupnika laboratorijske dijagnostike.**

Tržište rada zadovoljava u ponudi **fizioterapeuta, prvostupnika fizioterapije i prvostupnika radiološke tehnologije.**

### **C) NEZDRAVSTVENI RADNICI**

Jedan od vrlo važnih segmenata osiguranja sigurne zdravstvene skrbi u bolničkom sustavu predstavlja higijensko održavanje prostora i bolesnikove okoline gdje već godinama imamo značajnih poteškoća. Gotovo je nemoguće zaposliti potreban kadar za potrebe čišćenja, a na dva posljednja natječaja za ugovaranjem vanjske usluge čišćenja nije bilo prijavljenih pružatelja usluge. Razlog tomu je vrlo vjerojatno specifičnost čišćenja zdravstvenih ustanova i nedostatan kvalitetan kadar.

**Zaključak: slijedom svega navedenog neophodno je hitno i aktivno, sveobuhvatno sagledati mogućnosti poticaja zaposlenika koji rade u zdravstvu ali i poticanje mladih za rad u sustavu zdravstva jer u suprotnom prisutni trendovi dovest će u pitanje osiguravanje sigurne zdravstvene skrbi u skoroj budućnosti.**

Izvještaj napisali:

Doc.dr.sc. Dragan Trivanović, dr.med.; pomoćnik za kvalitetu OB Pula

Irina Pucić, dipl.med.techn.; pomoćnica za sestrinstvo OB Pula

Goran Paić, dipl.iur.; pomoćnik za pravna pitanja OB Pula

Izvještaj odobrila:

Doc.dr.sc. Irena Hrstić, dr.med.; ravnateljica OB Pula





Ravnateljstvo  
Pula, 30. siječanj 2019. godine

**Predmet: Projekt gradnje i opremanja Nove bolnice u Puli**  
- Izvršeni radovi, opremanje, financijsko izvršenje i projekcija investicije

Ugovor o javnim radovima izgradnje nove bolnice u Puli sklopljen je između Opće bolnice Pula i Zagrebgradnje d.o.o. Zagreb dana 29. prosinca 2014. godine a izvođač je uveden u posao 19. siječnja 2015. godine.

Sukladno Sporazumu o sufinanciranju izgradnje nove građevine Opće bolnice u Puli sklopljenom između Vlade Republike Hrvatske, Istarske županije i Opće bolnice Pula dana 28. srpnja 2011. godine te slijedom Odluke o namjeri davanja državnog jamstva u korist poslovnih banaka za kreditno zaduženje Opće bolnice Pula od 27. listopada 2011. godine finacijska sredstva osigurana su kako slijedi:

- 300 miliona kuna, kreditna sredstva Erste&Steiermarkische Bank d.d. Rijeka koja su u potpunosti utrošena zaključno s 30. studenim 2018. godine te
- 300 miliona kuna, kreditna sredstva Hrvatske banke za obnovu i razvitak koja su aktivirana dana 28. prosinca 2018. godine.

Za potrebe Projekta osigurana su i financijska sredstva Europskog fonda za regionalni razvoj u iznosu od 38.461.617,10 kuna po osnovi ugovora „Ulaganje u dnevnu bolnicu i jednodnevnu kirurgiju Opće bolnice Pula KK.08.1.2.03.0013“ u okviru Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014-2020, „Poboljšanje isplativosti i pristupa dnevnim bolnicama i/ili dnevnim kirurgijama“.

Rad na projektu kotinuirano nadziru slijedeće službe:

1. **Stručna služba nadzora nad gradnjom** – dnevno, uz tjedne koordinacijske sastanke;
2. **Stručna služba projektantskog nadzora** – dnevno; uz tjedne koordinacijske sastanke;
3. **Povjerenstvo za praćenje i realizaciju Projekta nove bolnice** u sastavu: Željko Plazonić (MIZ), Valerio Drandić (IŽ), Štefica Tošev (MIZ), Hrvoje Tomljenović (MIZ), Josip Zidarić (IŽ), Giordano Škuflić (GP), Ivica Fedel (OBP), Goran Paić (OBP) i Ivica Fedel (OBP) – redovite sjednice u proječno 3-mjesečnim intervalima a po potrebi i češće;
4. **Stručne službe Europske investicijske banke (EIB) u partnerstvu s Hrvatskom bankom za obnovu i razvoj (HBOR)** u sastavu: Dorothee Eckertz, Jean-Marc Martin, Enrique Trevino, Harald Maikisch, Zrinka Kelava, Ana Ivančić, Harun Tanković – mjesečni izvještaji;
5. **Središnja agencija za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije (SAFU)** u svrhu kontrole provedbe projekta ulaganja u dnevne bolnice i jednodnevnu kirurgiju – mjesečni izvještaji.

Od početka radova do danas, stanje izvršenosti građevinsko-obrtničkih radova te stanje opremanja medicinskom opremom navodi se u nastavku.

**A) Završeni objekti:**

- Parkiralište – završeno i stavljeno u funkciju u svibnju 2016. godine
- Portirnica – završena adaptacija
- Objekt Dijagnostike – završena adaptacija i stavljena u funkciju u svibnju u 2018. godine
- Trafo stanica – završena gradnja te se planira ishodovanje uporabne dozvole i stavljanje u funkciju.

**B) Objekti u gradnji:**

- Objekt 2 (poliklinika, dnevna bolnica i jednodnevna kirurgija) = završenost građevinsko-obrtničkih radova cca 90%, planira se puštanje u pogon u ljeto 2019. godine i uvelike će ovisiti o dobavi medicinske i nemedicinske opreme;
- Objekt 1 novi dio (stacionar, hitna služba, operacijske sale) = završenost građevinsko-obrtničkih radova cca 90%, planira se puštanje u pogon u ljeto 2019. godine i uvelike će ovisiti o dobavi medicinske i nemedicinske opreme;
- Objekt 1 stari dio (ostatak stacionara) = izvršenost građevinski radova cca 10% (zajednički prostori), preostale radove nije moguće započeti dok se građevina objekta 1 kompletno ne završi, obavi tehnički pregled i stavi u funkciju; predmijevano vrijeme adaptacije „Ginekologije“ je 12 mjeseci.
- Pomoćne građevine i prometnice = završenost cca 80%.

**C) Opremanje**

U financijskom smislu do sada je dobavljeno medicinske opreme u iznosu od 48.949.241,76 kuna (sa PDV-om) od čega:

- Iz kredita 29.096.041,06 kuna
- IZ EU fondova 19.853.200,70 kuna.

U nastavku se dostavlja:

1. Financijsko izvršenje projekta Nove bolnice po vrsti radova i po godinama
2. Popis dobavljene opreme
3. Financijska projekcija ukupne investicije te
4. Fotodokumentacija.

Izveštaj napisala:

Doc.dr.sc. Irena Hrستیć, dr.med., ravnateljica OB Pula



**FINANCIJSKO IZVRŠENJE PROJEKTA**  
zaključno s 31. prosinac 2018. godine

**A. Financijsko izvršenje po vrsti troška**

Vrsta troška	Iznos (sa PDV-om)
Pripremni radovi	13.224.084,68
Gradnja	291.450.139,34
Oprema	23.833.428,56
Izmjene projekta	3.717.781,25
Konzultant	759.000,00
Projektantski nadzor	2.481.514,05
Stručni nadzor	6.325.606,01
Preseljenje	34.375,00
<b>UKUPNO</b>	<b>341.825.928,89</b>

**B. Financijsko izvršenje građevinsko-obrtničkih i instalaterskih radova po godinama**

Godina	Iznos (sa PDVom)
2015	40.264.079,54
2016	41.296.092,69
2017	76.376.906,27
2018	133.513.060,84
<b>UKUPNO</b>	<b>291.450.139,34</b>

**C. Opremanje**

Medicinska i nemedicinska oprema			
UKUPNO = 48.949.241,76 kn			
Uređaj	Iznos (sa PDV-om)	Datum	Izvor
MSCT 32 slojni	2.427.188,75	2016	Kredit
UZV RTG	900.000,00	2017	Kredit
Stolice za dijalizu	141.050,00	2017	Kredit
Angiograf	4.948.075,00	2018	Kredit
MSCT 128 slojni	5.411.250,00	2018	Kredit
Kreveti / stretcheri	355.725,00	2018	Kredit
MR 1,5 T	8.218.750,00	2018	Kredit
Stroj za termodezinfekciju endoskopa	178.748,75	2018	Kredit
OCT uređaj	473.750,00	2018	Kredit
Uređaj za terapiju UZV	33.862,50	2018	Kredit
Dijagnostički rinolaringofiberskop	42.948,75	2018	Kredit
Garderobni ormari	81.556,25	2018	Kredit
Oprema za endoskopiju – ustega	620.523,56	2018	Kredit
Namještaj za Dijagnostiku	918.862,50	2018	Kredit
SPECT-CT	4.343.750,00	2019	Kredit
<b>UKUPNO KREDIT</b>	<b>29.853.200,70</b>		
Aspirateri / perfuzori / infuzomati	407.235,70	2017	EU fondovi
EKG 12-kanalni	93.750,00	2018	EU fondovi
Kirurški instrumenti	661.094,86	2018	EU fondovi
Pokretni aspirater	12.112,50	2018	EU fondovi
Pribor za intubaciju	30.750,00	2018	EU fondovi
Defibrilator s dodatnom opremom	254.249,70	2018	EU fondovi
Kolica za reanimaciju s opremom	926.032,50	2018	EU fondovi
Anesteziološki aparati	949.750,00	2018	EU fondovi
Respirator - transportni	122.800,00	2018	EU fondovi
EMG i EP (neurologija)	249.875,00	2018	EU fondovi
Respirator	149.760,00	2018	EU fondovi
Oprema za endoskopiju	15.995.790,44	2018	EU fondovi
<b>UKUPNO EU FONDOVI</b>	<b>19.853.200,70</b>		

# PROJEKCIJA UKUPNE INVESTICIJE

## Projekt „Nova bolnica u Puli“ Stanje na dan siječanj 2019. godine

U prvim financijskim projekcijama projekta „Nove bolnice u Puli“, prema Sporazumu o sufinanciranju izgradnje nove građevine Opće bolnice u Puli sklopljenom između Vlade Republike Hrvatske, Istarske županije i Opće bolnice Pula dana 28. srpnja 2011. godine planirana su sredstva u ukupnom iznosu od 800 miliona kuna a prema namjeni kako slijedi:

- 600.000.000,00 kn za gradnju i adaptaciju
- 200.000.000,00 kn za opremanje.

Gradnja, rekonstrukcija, adaptacija i opremanje Nove bolnici u Puli izvodi se po projektu koje je Ministarstvo zdravstva RH naručilo, odobrilo i revidiralo završno sa 2012. godinom. Po navedenim projektima ishodovana je Građevna dozvola i obuhvaćala je slijedeće površine:

	Adaptacija	Izgradnja	
Objekt	Postojeći (m2)	Novi (m2)	Ukupno (m2)
Objekt 1	10.834	19.718	30.552
Objekt 2	3.326	7.676	11.002
<b>Ukupno (m2)</b>	<b>14.160</b>	<b>27.394</b>	<b>41.554</b>

Imajući u vidu vremenski odmak početka radova od završetka i odobrenja projekta bilo je za očekivati da će nastati nove, objektivne okolnosti te je bilo nužno pristupiti izmjenama i dopunama porjekta a sve sukladno važećim Zakonima, Pravilnicima i Propisima i sa ciljem poboljšanja načina i sigurnosti pružanja zdravstvene usluge.

Novonastale okolnosti jesu:

- Povećanje opsega adaptacije zbog dotrajalosti postojećih građevina u odnosu na inicijalnu procjenu građevina (2008. godina) te osiguranja ekonomske učinkovitosti objekata (objekti Dijagnostika, Portirnica);
- Izmjene projekta sukladne „Nacionalnom planu razvoja bolnica 2012-2016. godine“ Ministarstva zdravstva RH s ciljem jačanja dnevnih bolnica i jednodnevne kirurgije, zbog čega je inicijalno projektirani prostor „barokomore“ (koji nije odobren od strane Ministarstva zdravstva 2012. godine) prenamijenjen za objedinjavanje usluge Dnevne bolnice odraslih;
- Izmjene projekta u prostoru za vlastitu praonicu rublja jer je našom ekonomskom procjenom, a sukladno preporukama tadašnje administracije Ministarstva zdravstva, Bolnica kao naručitelj odustala od vlastite praonice rublja te prostor prenamijenila za skladištenje i potrebe tehničke službe obzirom da ti prostori nisu inicijalno planirani;
- Zbrinjavanje medicinskog i nemedicinskog otpada u izdvojenoj samostalnoj građevini;
- Zahtjeva medicinske struke kao posljedica tehnološkog razvoja (medicinska oprema, izvedba operacijskih sala u modularnoj gradnji);
- Dopune s ciljem osiguravanja dostupnosti zdravstvene usluge (heliodrom);
- Dopuna u smislu racionalizacije rada zaposlenika („zračna pošta“);
- Izmjene zakonskih propisa, primarno Zakona o zaštiti od požara (ZOP);
- Neusklađenosti postojećih projekata (arhitektura, oprema, instalacije);
- Nepotpunosti postojećih projekata (instalacije, okoliš, pristupne ceste);
- Osvremenjavanje projektiranih instalacija (primjerice zamjena FLUO-rasvjete LED-rasvjetom);
- Informatizacija ustanove i kontrola pristupa;

- Dopuna osiguravanja pristupa ustanovi osobama s invaliditetom i osobama smanjene pokretljivosti;
- Nepotpunost obuhvata projekta (grijanje postojećih objekata u vlasništvu i za potrebe Bolnice a izvan novih građevina, primjerice postojeća zgrada Psihijatrije, Zaraznog odjela, Dijalize);
- Nepostojanje projekta i radova vizualizacije i signalizacije (označavanje prostora i usmjeravanje kretanja zdravstvenom ustanovom);
- Izmjene uvjeta gradnje (propisi otpornosti na vjetar);
- Rizicima provedbe projekta vezanima za postupke javne nabave medicinske i nemedicinske opreme kao i nedostatak radne snage za potrebe gradilišta koja u kontinuitetu traje od 2016. godine s intenziviranjem od 2018. godine;
- Neosigurana sredstva za troškove komunalnih priključaka.

U tablici u nastavku iznosimo osnovne procjene financijske vrijednosti kompletne investicije projekta nove Opće bolnice Pula.

	Procjena potrebnih sredstava	PDV	S PDV-om
Troškovi građevinsko obrtnički radova, usluga obveznih stručnih službi i obveznih naknada	407.000.000,00	101.750.000,00	580.750.000,00
Medicinska i nemedicinska oprema	225.000.000,00	56.250.000,00	281.250.000,00
<b>UKUPNO</b>	<b>632.000.000,00</b>	<b>158.000.000,00</b>	<b>790.000.000,00</b>

Sukladno gore navedenim činjenicama procjenjuje se da će za potpuno dovršenje projekta nedostajati oko 150 miliona kuna. Razliku do navedenih 790 miliona kuna čine sredstva osigurana iz EU fondova.

Vrlo je važno naglasiti da povećanje vrijednosti investicije uz novo zaduživanje ne povećava ranije planirana i rezervirana sredstva u državnom proračunu i njegovoj projekciji odnosno planirana i osigurana sredstva Ministarstva zdravstva i Istarske županije.:

- Zbog činjenice da smo reprogramiranje kredita ERSTE banke i HBOR-a ostvarili uštede u gotovo identičnom iznosu te
- Zbog činjenice da se nalazimo u trenutku kada su najpovoljniji uvjeti kreditiranja na tržištu, uz koje dodatnim zaduživanjem nećemo povećati ranije planirana i rezervirana sredstva u državnom proračunu i njegovoj projekciji.

<b>Usporedni pokazatelji starih i novih uvjeta kreditiranja OB Pula sa mogućošću novog zaduženja</b>				
<b>BANKA</b>	<b>STARI UVJETI</b>	<b>GODIŠNJI ANUITET</b>	<b>NOVI UVJETI</b>	<b>GODIŠNJI ANUITET (NOVI)</b>
Erste	300.000.000,00 kn <b>5,4%</b> ; 15 godina	29.689.378,64 kn	300.000.000,00 kn <b>2%</b> ; 15 godina	23.347.641,68 kn
HBOR	300.000.000,00 kn <b>4,5 %</b> ; 18 godina	24.671.069,26 kn	300.000.000,00 kn <b>2,5%</b> ; 18 godina	20.901.024,16 kn
Novi cca.	150.000.000,00 kn		150.000.000,00 kn <b>2%</b> ; 18 godina	10.005.315,32 kn
<b>UKUPNO</b>	<b>750.000.000,00 kn</b>	<b>54.360.447,90 kn</b>	<b>750.000.000,00 kn</b>	<b>54.253.981,16 kn</b>

S informacijom o novoj procjeni investicije upoznato je Ministarstvo zdravstva dopisom od 10. kolovoza 2018. godine te dodatnom usmenom raspravom na radnom sastanku na gradilištu Nove bolnice održanom 7. rujna 2018. godine kojem su prisustvovali ministar zdravstva i državni tajnik u ministarstvu, župan Istarske županije, gradonačelnik Grada Pule, ravnatelj Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i predstavnici Opće bolnice Pula.

Dalje, s navedenom informacijom upoznato je i Povjerenstvo za praćenje i realizaciju Projekta nove bolnice na 14. sjednici održanoj 7. rujna 2018. godine te je dalo svoju suglasnost.

Također, prijedlog uvrštenja iznosa od 150.000.000,00 kn u Državni proračun upućen je Ministarstvu financija u studenom 2018. godine.

**Zaključak: s ciljem osigiravanja tehničko-tehnološki suvremene Nove bolnice u Puli potrebno je intenzivirati mjere osiguravanja dodatnih financijskih sredstava u vidu novog zaduživanja koje neće povećati ranije planirana i rezervirana sredstva u državnom proračunu i njegovoj projekciji odnosno neće povećati planirana i osigurana sredstva Ministarstva zdravstva i Istarske županije zbog reprogramiranja postojećih kredita i aktualno povoljnih uvjeta zaduživanja.**



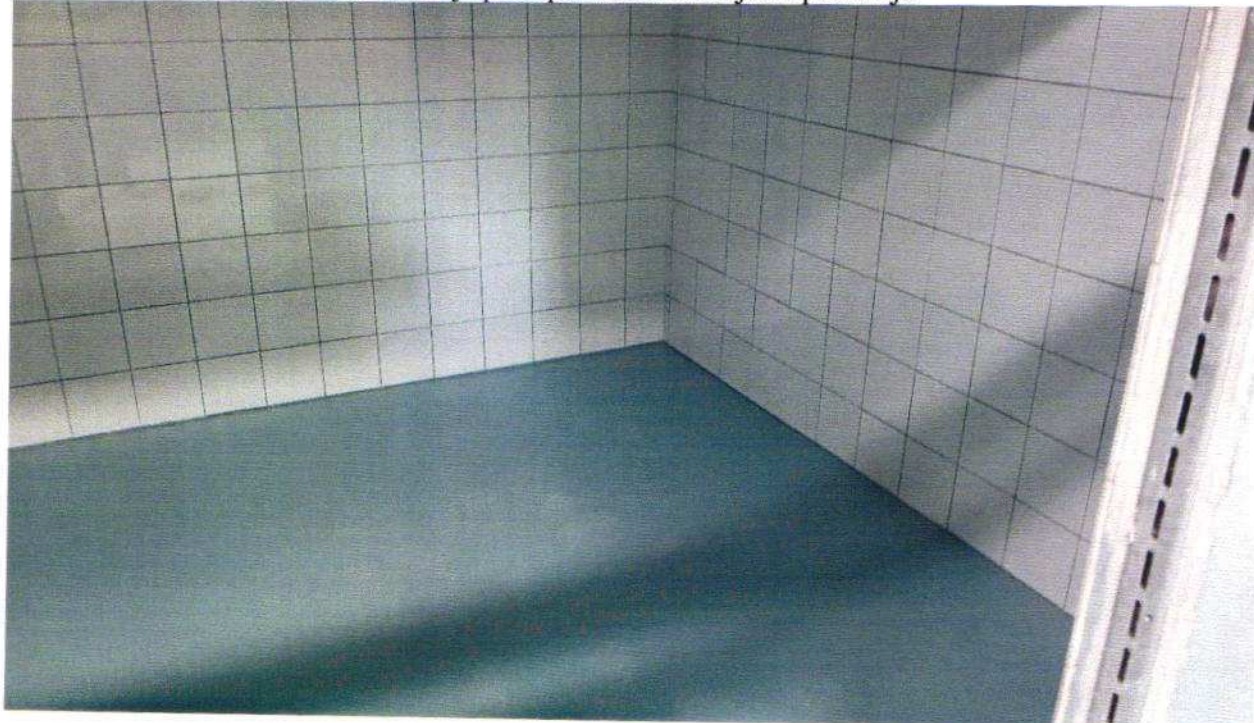
# FOTODOKUMENTACIJA studeni/prosinac 2018. godine

## OBJEKT 1

Slika 1. Ugradnja keramike i dovratnika u hodnicima kuhinje



Slika 2. Zidna keramika i hidroizolacija poda pomoćnih kuhinjskih prostorija



Slika 5. Uređenje nosivog sloja i postava skele u zoni hitnog prijema



Slika 6. Polaganje linoleuma – odjel Pedijatrije



Slika 7. Pogled na južno pročelje s gospodarske prometnice – postavljena skela



Slika 8. Keramičarski radovi - sokl poda



Slika 9. Pogled na sjeverno pročelje - 1. Kat dilatacija D



Slika 10. Pogled na južno pročelje s gospodarske prometnice – izveden završni sloj fasade

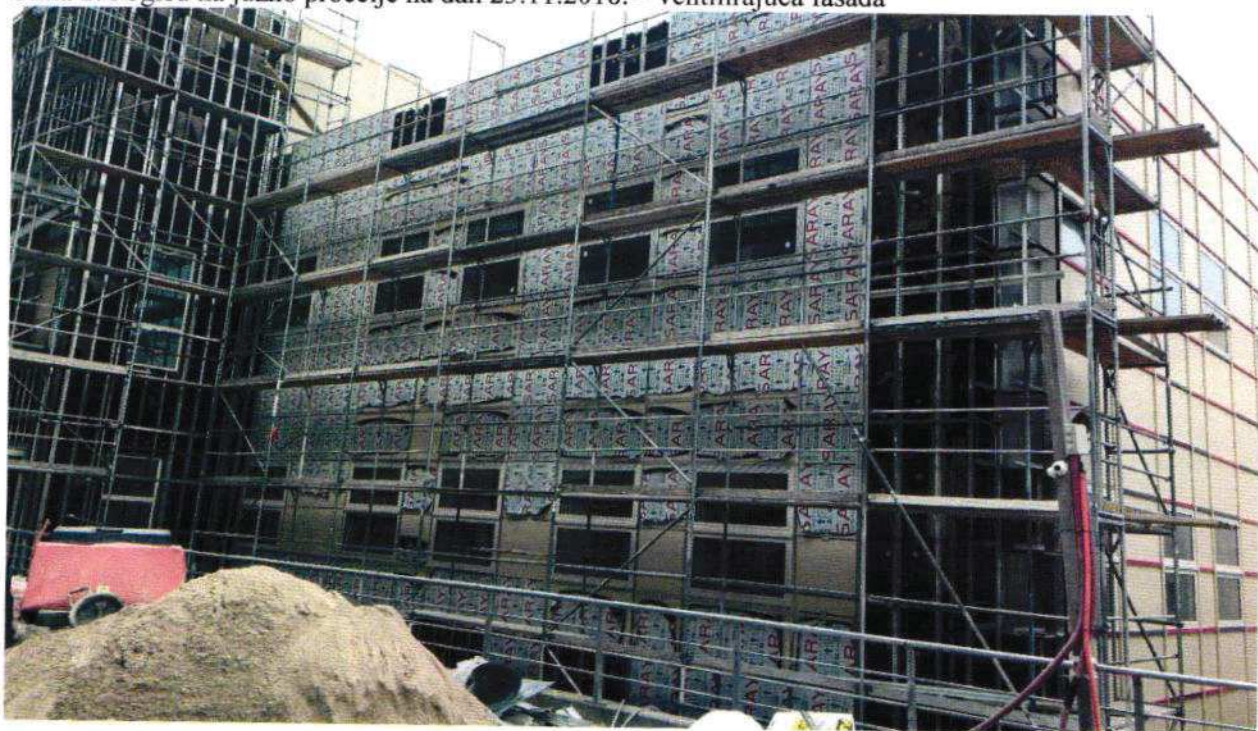


## OBJEKT 2

Slika 1. Keramičarski radovi u zoni umivaonika



Slika 2. Pogled na južno pročelje na dan 23.11.2018. – ventilirajuća fasada



Slika 9. Pripremljeni pod hodnika za postavu linoleuma



Slika 10. Prostor Dijalize sa ugrađenom opremom.



Slika 3. Izrada nosivog sloja od kamenog materijala uz zapadno pročelje Objekta 2



Slika 4. Priprema nosivog sloja – sjeverna prometnica



Slika 5. Ugradnja BNS-a zapadna prometnica



Slika 6. Ugradnja BNS-a sjeverna prometnica





Slika 7. Pogled na asfaltirani plato uz zapadno pročelje Objekta 2.



Slika 8. Izrada AB krovne ploče objekta za prihvat otpada

